



Inkoop



Supply Chain



Logistiek

OPLEIDINGEN 2024-2025



What's The Price

Next Level Negotiations

Valuable insights into the cost of any product



Component costs

Seat	€6,902
Backrest	€6,155
Armrests	€1,895
Underframe	€1,152
Castors	€0,772

Total Material Costs €16,876

Direct Materials	64,8%
Direct Labour	1,4%
Manufacturing	6,7%

Cost of Sales	72,9%
GSA & Other Expenses	18,1%
Profit before Taxes	5,7%

Total (ex works) 100%
Total Costs €26,042

See your product's cost breakdown next*

* Leden van Supply Chain Masters' krijgen 5% korting op WTP

Contact us!

info@buynamics.com
www.buynamics.com
+31 418 700 514

They did!

Walmart
Intergamma

DAMEN
MITRE

A.S. Watson Group
L&L

KRAMP
PLIEGER



Inhoudsopgave

Over Procurement & Supply Chain Masters	4
Onze kennispartners	5
OPLEIDINGEN INKOOP	7
Vind de inkoopopleiding die bij jou past	8
Operationeel inkopen - De basisprincipes van inkoop	10
Cyclus Tactisch Inkopen	11
Module 1: Het tactisch inkoopproces	13
Aanvullende Module: Aankopen van diensten	14
Aanvullende Module: Inkopen volgens de wet op overheidsopdrachten	15
Module 2: Doelgericht onderhandelen voor inkopers - workshop	16
Module 3: Juridische aspecten van het inkoopcontract	17
Examen en certificaat	18
Cyclus Strategisch Inkopen	19
Module 1: Strategisch category management en supplier relation management	21
Module 2: Prijs, kost & cash management	22
Module 3: Onderhandelen met kernleveranciers en stakeholders	23
Examen en certificaat	24
Inkopen van transport	25
Duurzaam aankopen en due diligence	26
Cyclus Inkoopmanagement – strategie en organisatie	27
Module 1: De bedrijfsvisie vertalen naar een inkoopstrategie	29
Module 2: Inkoopprocessen optimaliseren & digitaliseren	30
Module 3: Inkooporganisatie & talent development	31
Examen en certificaat	32
Data analyse voor procurement excellence: in-depth training	33
OPLEIDINGEN SUPPLY CHAIN MANAGEMENT	34
Supply Chain Bootcamp	35
Mastering Sales & Operations Planning	36
Smart supply chain design	37
Praktisch voorraadbeheer	38
Lean productiemanagement	39
OPLEIDINGEN LOGISTIEK	40
Vind de logistieke opleiding die bij jou past	41
Basisopleiding logistiek	42
Supply impact van logistiek op andere bedrijfsdomeinen	43
Efficiënt magazijnmanagement	44
Transportmanagement en distributie	45
Internationale handel	46
Douane formaliteiten	47
Veiligheid & digitalisatie	50
Transportbeheer & -organisatie	51
SOFT – EN GENERAL SKILLS	52
Leiderschap	53
Coachen van medewerkers	54
Project management	55
Robotic Proces Automation (RPA) voor inkoop, supply chain & logistiek	56
Data management (GDPR): Understanding privacy from purchase to pay	57
Roedeltalk	58
Onze partners	59
Algemene voorwaarden	60

DE WITTE LIETAER

COMPETENCE IN LINEN

ALLES VOOR DE TEXTIELINRICHTING VAN UW HOTEL & RESTAURANT

BAD- EN BEDLINNEN
TAFEL- EN KEUKENLINNEN
BOXSPRINGS
MATRASSEN EN TOEBEHOREN

WWW.DWL.BE • INFO@DWL.BE • +32 56 430 297

Agile process execution for today's warehouse ... with tomorrow in mind

- ▶ Extends WMS functionality
- ▶ Modular and scalable
- ▶ Optimised workflow performance
- ▶ Best fit technologies
- ▶ Real-time insight



agility
visibility
traceability



www.zetes.com



IF MY UNIQUENESS
AND IDEAS CAN SHAPE
OUR SUSTAINABLE FUTURE

IMAGINE WHAT YOU COULD DO?

Reducing harmful vehicle emissions. Giving new life to used metals. Powering the cars of the future. As a global materials and technology group, we are pioneers of sustainability, energised by our collective determination and vision for a better future.

At Umicore, we focus on three core sectors: Catalysis, Energy and Surface Technologies and Recycling. In every part of our business, our experts combine cutting-edge technology and specialist knowledge to create materials and solutions that are essential to everyday life.

Our employees play a vital role in shaping the world of tomorrow, and we need more passionate, ambitious colleagues to join them. Which is where you come in.

With all this and more, imagine what you could do?
Find out more at www.umicore.com/careers



Over Procurement & Supply Chain Masters

Maak deel uit van de grootste procurement & supply chain community van het land en haal zo het beste uit jezelf én je organisatie! Procurement & Supply Chain Masters staat als partner naast iedere professional doorheen zijn/ haar carrière van junior profiel, mid-level, senior tot C-level. Procurement & Supply Chain Masters verenigt professionals binnen het domein van inkoop, supply chain en logistiek. Als lid van Procurement & Supply Chain Masters geniet je tal van voordelen. Deze voordelen zijn er trouwens voor alle medewerkers van het lidbedrijf!

Netwerk events

Dag van Procurement & Supply Chain (vroeger dag van inkoop), Supply Chain Awards, Procurement Excellence Award, round tables, ontbijtsessies, Inkoop connect sessies, Afterwork, CinéConnect, ...

Gecertificeerde opleidingen & kennisdeling

Als lid geniet je steeds van een stevige korting op onze Opleidingen.

Ledenactiviteiten

Via fysieke & digitale activiteiten georganiseerd rond actuele & relevante thema's krijgen onze leden de meest recente inzichten binnen het vakgebied.

Individuele coaching

Leden krijgen korting op individuele safe-haven coaching gesprekken met ervaren aankopers, supply chain of logistieke managers.

Member zone

Gratis toegang tot alle content van ledenactiviteiten: webinars, slides, documenten, bijkomende info die exclusief voor leden bestemd is.

Kwaliteitslabel

De Procurement & Supply Chain Masters certificaten en vormingsattesten garanderen dat de houder beschikt over de vereiste kennis en vaardigheden, zoals deze werden vastgelegd in de normen van de internationale organisatie IFPSM (International Federation of Purchasing & Supply Management).



Samenbrengen van jonge professionals in een leuke community om hun netwerk uit te breiden en kennis over procurement en de end-to-end supply chain te vergroten. Alle professionals onder de 35 die lid zijn nemen gratis deel aan deze toffe events.



Als Procurement & Supply Chain Masters willen we via Primus Projectstage de beste studenten uit de verschillende supply chain management & logistieke opleidingen linken aan de beste bedrijven en coaches via een uniek stageproject.



Onze kennispartners

Procurement & Supply Chain Masters biedt haar opleidingen aan in samenwerking met verschillende kennispartners. Elke kennispartner is expert in zijn domein en ook marktleider op het gebied van kennis en ervaring in dat domein. De opleidingen worden inhoudelijk samengesteld in overleg, waarna ze verder worden uitgewerkt door de docenten van de kennispartner. Die manier van samenwerken garandeert dat de inhoud van de opleidingen steeds up-to-date is en beantwoordt aan de reële opleidingsbehoefte van de cursisten. Bovendien verzekert PSCM docenten die een ruime praktijkervaring combineren met jarenlange ervaring in lesgeven.



PSCM - inkoopopleidingen

Onze inkoopopleidingen worden gegeven door professionals met een hoge functie en jarenlange ervaring binnen het inkoopvak. Onze docenten zijn dagdagelijks bezig met de materie die ze brengen. De kennis en cases die ze delen zijn daardoor steeds up-to-date en sluiten aan bij wat er zich afspeelt in de praktijk. Kortom: onze inkoopopleidingen worden gegeven vanuit het vak, voor het vak.



ZELCO biedt inzicht en oplossingen bij de invoering van een slanke, productieve en flexibele logistieke organisatiestructuur. Deze kennispartner heeft alle knowhow in huis om cursisten bij te staan bij de uitbouw van systemen, procedures en communicatielijnen die toelaten om snel te reageren op de veranderende marktomstandigheden. De docenten hebben allen een uitgebreide ervaring binnen logistieke managementfuncties, wat bijdraagt aan een sterke praktijkgerichte aanpak.



Möbius ondersteunt al meer dan 25 jaar organisaties bij het ontwerpen en implementeren van de beste bedrijfsoplossingen. Samen met hun klanten zorgen ze voor impact en brengen ze strategie in praktijk. Möbius streeft naar duurzame resultaten met focus op betrokkenheid van medewerkers en kennisoverdracht. Dat maakt hen de ideale partner om kennis rond supply chain gerelateerde topics over te dragen.



BCCL biedt coaching, consultancy & training in logistiek en supply chain management. De docenten bij BCCL zijn actief in verschillende sectoren en hebben minstens 15 jaar ervaring.



Robonext is dé Europese Partner in Intelligente Automatisering. Zij integreren RPA en AI om uw bedrijf te automatiseren. Onze opleidingen rond Robotic Process automation lopen in samenwerking met hen.



Nevi Onze opleidingspartner Nevi is hét kennisnetwerk voor inkoop, contract- en supply management in Nederland. Nevi zet zich in om het inkoopvak naar een hoger niveau te brengen voor het individu, organisaties én de maatschappij.



Studio D (Duurzaam Durven Doen) inspireert, adviseert en ondersteunt bedrijven en organisaties die duurzaam willen ondernemen. Zodat economische prestaties hand in hand gaan met een positieve impact op mens en milieu.



Waarom kiezen voor Procurement & Supply Chain Masters?

Procurement & Supply Chain Masters verenigt professionals binnen het domein van inkoop, supply chain en logistiek. Als lid van Procurement & Supply Chain Masters geniet je tal van voordelen. Deze voordelen zijn er trouwens voor alle medewerkers van het lidbedrijf:

Netwerk events

Dag van Procurement & Supply Chain (vroeger Dag van Inkoop), Supply Chain Awards, Procurement Excellence Award, round tables, ontbijtsessies, ...

Gecertificeerde opleidingen & kennisdeling

Als lid geniet je steeds van een stevige korting op onze opleidingen.

Ledenactiviteiten & werkgroepen

Via fysieke en digitale activiteiten georganiseerd rond actuele & relevante thema's krijgen onze leden de meest recente inzichten binnen het vakgebied. Maak deel uit van onze werkgroepen en werk mee aan de verdere professionalisering van jouw vakdomein inkoop, supply chain of logistiek.

Individuele coaching

Leden krijgen korting op individuele safe-haven coaching gesprekken met ervaren aankopers, supply chain of logistieke managers.

Maak deel uit van de grootste end-to-end supply chain community van het land en haal zo het beste uit jezelf én je organisatie! Procurement & Supply Chain Masters staat als partner naast iedere professional doorheen zijn/haar carrière van junior profiel, mid-level, senior tot C-level.



Samenbrengen van jonge professionals in een leuke community om hun netwerk uit te breiden en kennis over de end-to-end supply chain te vergroten. Alle professionals onder de 35 die lid zijn nemen gratis deel aan deze toffe events.



Als Procurement & Supply Chain Masters willen we via Primus Projectstage de beste studenten uit de verschillende supply chain management & logistieke opleidingen linken aan de beste bedrijven en coaches via een uniek stageproject.

800+

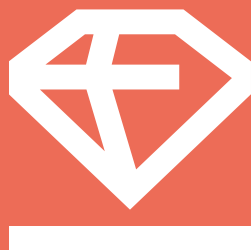
cursisten per jaar
in opleidingen

Community van
12.000+

professionals

550+

bedrijven lid



OPLEIDINGEN INKOOOP

Kerncompetenties en vaardigheden voor inkoop op diverse niveaus.

- **Operationeel inkopen**
- **Tactisch inkopen**
- **Strategisch inkopen**
- **Inkoopmanagement**
- **Duurzaam aankopen en due diligence**
- **Soft- en general skills (p. 52)**

INDIVIDUELE COACHING NA JOUW OPLEIDING

Na een opleiding bij Procurement & Supply Chain Masters is er de mogelijkheid om tegen een laagdrempelige prijs in een coachingprogramma te stappen. Dit programma laat cursisten toe om via individuele coachingsgesprekken de theorie te toetsen aan de praktijk.

Onze coaches zijn ervaren (+15 jaar) professionals die vanuit hun jarenlange ervaring binnen inkoop, cursisten helpen om de juiste vragen te stellen op een confidentiële manier en zo steeds het best mogelijke resultaat te behalen voor zichzelf en de bedrijven die ze vertegenwoordigen.

Vind de inkoopopleiding die bij jou past

Procurement & Supply Chain Masters zet sterk in op de ondersteuning van inkoopprofessionals doorheen hun hele loopbaan, van starter tot manager. De Procurement & Supply Chain Masters inkoopopleidingen volgen een goed afgelijnde en logische structuur, waarbij de doelgroepen en leerdoelen voor elk niveau duidelijk omschreven worden. Deze opleidingen kan je aanvullen met specifieke & aanvullende opleidingen per niveau. Onze General Skills zijn van toepassing op alle niveaus.

In de algemene inkoopopleidingen onderscheiden we 4 niveaus van opleiding:

- Operationeel niveau
- Tactisch niveau
- Strategisch niveau
- Inkoopmanagement niveau

OPERATIONEEL INKOPEN

Startende inkopers die vooral bestellen, opvolgen, uitvoeren – junior buyers – assistent inkopers – occasionele inkopers

TACTISCH INKOPEN

Inkopers met 3 tot 5 jaar ervaring – sourcing specialisten – inkoop analisten – category buyers – contract buyers

STRATEGISCH INKOPEN

Inkoopmanagers – lead buyers – category managers – commodity managers en sourcing managers die een volgende stap willen zetten in inkoopmaturiteit en hun relaties met leveranciers en interne stakeholders willen uitdiepen en maximaliseren.

INKOOPMANAGEMENT

Procurement en purchasing managers – C level managers – sourcing, supplier, commodity, category managers – cross-functional managers met leiding over inkoop



Niveau	Basics	Specifics	General Skills
Inkoopmanagement	<ul style="list-style-type: none"> • Cyclus Inkoopmanagement – Strategie & Organisatie: <ul style="list-style-type: none"> ◦ Module 1: De bedrijfsvisie vertalen naar een inkoopstrategie ◦ Module 2: Inkoopprocessen optimaliseren & digitaliseren ◦ Module 3: inkooporganisatie en talent development • Examen & Certificaat • Duurzaam aankopen & due diligence 	<ul style="list-style-type: none"> • Category Strategy for the CPO: In-depth training • Capex sourcing & Project Management: In-depth training • Contract management for the CPO: In-depth training • Data analyse voor procurement excellence: In-depth training 	<p>Voor alle niveaus:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Project management • Leiderschap • Coachen van medewerkers
Strategisch inkopen	<ul style="list-style-type: none"> • Cyclus Strategisch Inkopen: <ul style="list-style-type: none"> ◦ Module 1: Strategisch category management en supplier relation management ◦ Module 2: Prijs, kost & cash management ◦ Module 3: Onderhandelen met kernleveranciers & stakeholders • Examen & Certificaat • Duurzaam aankopen & due diligence 	<ul style="list-style-type: none"> • Fleet Procurement: In-depth training • Wettelijke vereisten van het aankoopcontract: In-depth training • Strategic Total Cost Of Ownership: In-depth training • Data analyse voor procurement excellence: In-depth training • Inkopen van transport: In-depth training 	
Tactisch Inkopen	<ul style="list-style-type: none"> • Cyclus Tactisch Inkopen: <ul style="list-style-type: none"> ◦ Module 1: Het tactisch inkoopproces ◦ Module 2: Doelgericht onderhandelen voor inkopers - workshop ◦ Module 3: Juridische aspecten van het inkoopcontract • Examen & Certificaat 	<ul style="list-style-type: none"> • Aanvullende module: Aankopen van diensten • Aanvullende module: Inkopen volgens de wet op overheidsopdrachten • Aanvullende module: Basics of Total Cost of Ownership • Aanvullende module: In- en/of Outsourcing • Fleet Procurement: In-depth training 	
Operationeel Inkopen	<ul style="list-style-type: none"> • De basisprincipes van inkoop 	<ul style="list-style-type: none"> • Inco Terms: In-depth training • Operationeel In-en/of Outsourcing • E-Procurement Workshop 	
Coaching	<p>Voor alle niveaus</p> <ul style="list-style-type: none"> • 3 x 1h session • Ad-hoc coaching 		



Operationeel Inkopen: De basisprincipes van inkoop

Deze opleiding geeft starters binnen jouw team de nodige kennis én skills om het purchase-to-pay proces deskundig in te vullen. Daarnaast krijgen ze inzicht in het belang en de rol van inkoop binnen een organisatie, de positieve impact die inkoop kan hebben op de financiële gezondheid van de organisatie, hoe inkoop een drijvende kracht is achter duurzame samenwerkingen & innovatie binnen de waardeketen,... en hoe zij daar op operationeel niveau aan kunnen bijdragen.



Gemiddelde score

9/10

Doelgroep

Starters in het inkoopvak zonder ervaring of voorkennis: inkoopassistenten, junior buyers, operationele inkopers, kortom iedereen die actief is in het Purchase-to-Pay proces; van bestelling tot betaling. Ook medewerkers die occasioneel inkooptaken vervullen en personen die een inkoopafdeling opstarten binnen een KMO zijn welkom.

Praktisch



- 17/09/2024 & 24/09/2024
- 22/04/2025 & 29/04/2025



BluePoint Antwerpen



2 Dagen telkens van 09.00u tot 17.00u
Onthaal vanaf 08.30u



Leden PSCM: € 1.025 (excl. 21% BTW)
Niet-leden: € 1.225 (excl. 21% BTW)
Prijzen inclusief: documentatie, lunch

10% Korting vanaf de 2e deelnemer uit hetzelfde bedrijf.

Programma

Introductie tot inkoop

- Definities en doelstellingen
- Soorten inkoop (direct, indirect, investeringen/goederen, diensten)
- Soorten goederen
- Taak van de operationele inkoper

Het gehele inkoopproces

- Voorbereiding
- Specificatie (functioneel/ technisch/ logistiek...)
- Selecteren (RFI, RFP, RFQ)
- Contracteren (Wanneer is er een bindende overeenkomst? Hoe beheer je een contract?, ...)
- Bestellingen, leveringen en betalingen opvolgen (soorten orders, optimalisatie, orderbevestiging, acceptatie, betaling)
- Nazorg & evaluatie: Waar kan je het verschil maken?

Communicatie met leveranciers en interne klanten

- Herken de 'trukken' van de verkoper. Hoe word je een graag geziene klant?
- Assertief spreken + actief luisteren
- Non-verbale communicatie
- Wie is je interne klant?
- Hoe omgaan met klachten? Met onvriendelijkheid? Met onduidelijkheid?

Leerdoelen

- Handige checklists voor verschillende stappen in het inkoopproces
- Efficiënt opvolgen van bestellingen, leveringen & betalingen
- Beter communiceren met klanten en leveranciers
- Leren omgaan met weerstand, onduidelijkheid & klachten
- Inzicht krijgen in de rol en impact van operationele inkoop

Aanpak

We combineren theorie met opdrachten en oefeningen, illustreren met praktijkvoorbeelden, bieden tips en tricks aan, en werken samen cases uit om de theorie in de praktijk te leren toepassen.



Cyclus Tactisch Inkopen

De opleiding Tactisch Inkopen biedt een ruimer perspectief op inkoop. Je verwerft inzicht in de beginselen van 'meten is weten', je krijgt begrip van de belangrijkste financiële gegevens en hoe deze te vertalen naar manieren om kosten te reduceren. Het tactisch inkoopproces wordt volledig doorlopen: van marktanalyse over sourcing tot contracting.



Gemiddelde score

8,7/10

Doelgroep

Inkopers en sourcing specialisten met 3 tot 5 jaar ervaring die een bredere kijk op inkoop en sourcing willen krijgen en die mee willen evolveren met een dynamische inkoopafdeling. Ook high potentials die snel moeten meedraaien op tactisch niveau zijn welkom.

Praktisch



De data en locaties voor deze opleiding vind je bij de afzonderlijke modules op de volgende pagina's.



10% Korting vanaf de 2e deelnemer uit hetzelfde bedrijf.

PSCM-certificaat Tactisch Inkoper (PI-1)

Dit opleidingsniveau vormt de beste voorbereiding voor het behalen van het PSCM-certificaat Tactisch Inkopen (PI-1). Om dit certificaat te behalen kan je deelnemen aan een mondeling examen met schriftelijke voorbereiding. Meer informatie over het examen vind je op pagina 18.

Programma

De opleidingscyclus Tactisch Inkopen omvat volgende modules:

- Module 1: Het tactisch inkoopproces (4 dagen)
 - o Aanvullende module: Aankopen van diensten (1 dag, optioneel)
 - o Aanvullende module: Inkopen volgens de wet op overheidsopdrachten (1 dag, optioneel)
- Module 2: Doeltreffend onderhandelen voor inkopers (2 dagen)
- Module 3: Juridische aspecten van het inkoopcontract (3 dagen)

De inhoud van deze modules vind je op de volgende pagina's. Schrijf je in voor de volledige cyclus of volg de modules apart.

Leerdoelen

Na het volgen van de cyclus Tactisch Inkopen kan je:

- Efficiënt functioneren in een internationale, professionele inkooporganisatie
- Een spend- en portfolioanalyse maken en interpreteren
- Technische en functionele specificaties onderscheiden en gebruiken
- Nieuwe leveranciers evalueren en selecteren
- Aan de slag met een inkoopbudget en ken je de financiële impact van inkoop
- Inkoopresultaten op een professionele manier rapporteren
- Een onderhandelingsgesprek efficiënt voorbereiden en met het gewenste resultaat voeren
- Een sluitend inkoopcontract afsluiten en juridische risico's onderkennen
- De verschillende stappen naar inkoopmaturiteit herkennen en je eigen afdeling daarin situeren.

Aanpak

We combineren theorie met opdrachten en oefeningen, illustreren met praktijkvoorbeelden, bieden tips en tricks aan, en werken samen cases uit om de theorie in de praktijk te leren toepassen.



Cyclus Tactisch Inkopen



Aanvullende modules, soft- en general skills aan 10% korting

Bouw een opleidingstraject uit dat nog beter aansluit bij jouw noden: Moet je aankopen binnen het kader van de wet op overheidsopdrachten? Werk je binnen indirect spend? Vul deze cyclus aan met aanvullende modules, soft skills en general skills of **contacteer ons voor coaching op maat.**

Modules cyclus tactisch inkopen	Aantal dagen	Leden PSCM	Niet-leden
1. Het tactisch inkoopproces (p. 13)	4	€ 1.999	€ 2.399
2. Doelgericht onderhandelen voor inkopers - workshop (p.16)	2	€ 1.025	€ 1.225
3. Juridische aspecten van het inkoopcontract (p.17)	3	€ 1.525	€ 1.825
Totaalprijs		€ 4.549	€ 5.449
Totaalprijs met 10% korting (als je inschrijft voor de volledige cyclus)		€ 4.095	€ 4.905

Aanvullende modules, soft skills en general skills	Aantal dagen	Leden PSCM	Niet-leden
Aankopen van diensten (p. 14)	1	€ 525	€ 625
Inkopen volgens de wet op overheidsopdrachten (p. 15)	1	€ 525	€ 625
Leiderschap (p. 53)	1	€ 525	€ 625
Coachen van medewerkers (p. 54)	1	€ 525	€ 625
Project management (p. 55)	1	€ 525	€ 625
Robotic Process Automation (RPA) voor inkoop, supply chain & logistiek (p. 56)	1	€ 525	€ 625
Data Management (GDPR): Understanding privacy from purchase to pay (p. 57)	1	€ 525	€ 625
Prijs met 10% korting (als je inschrijft voor een volledige cyclus tactisch inkopen, strategisch inkopen of inkoopmanagement)		€ 473	€ 563

Contacteer ons voor individuele coaching.

Na jouw opleiding heb je de mogelijkheid om tegen een laagdrempelige prijs in een coachingprogramma te stappen. Dit programma laat cursisten toe om via individuele coachingsgesprekken de theorie te toetsen aan de praktijk. Onze coaches zijn ervaren (+15 jaar) professionals, die vanuit hun jarenlange ervaring binnen procurement, cursisten helpen om de juiste vragen te stellen op een confidentiële manier en zo steeds het best mogelijke resultaat te behalen.

Wil je de in-house mogelijkheden voor een van deze opleidingen bekijken? Heeft jouw team nood aan een opleiding op maat?

Bespreek het met het Procurement & Supply Chain Masters office team:
+32 (0)3 286 80 90
info@supplychainmasters.be



Tactisch Inkopen

Module 1: Het tactisch inkoopproces

Deze opleiding biedt inkopers de nodige kennis, praktische tools en ondersteuning om efficiënt te functioneren binnen een professionele inkoopomgeving. Je leert de markt en je eigen inkoopportefeuille analyseren, duidelijke specificaties omschrijven, leveranciers evalueren en selecteren, kostprijzen analyseren, een inkoopbudget opstellen en rapporteren over jouw resultaten. Door middel van praktijkvoorbeelden, oefeningen en checklists kan je meteen de vertaalslag maken naar de dagelijkse praktijk. Het stapsgewijze inkoopproces pas je toe op je eigen inkoopcategorieën of op categorieën waar je ervaring mee hebt, waardoor je leert om de aangereikte tools en sjablonen toe te passen in de praktijk.

Gemiddelde score

8,7/10

Doelgroep

Inkopers met 3 tot 5 jaar ervaring, sourcing specialisten, inkoop analisten, category buyers, contract buyers. High potentials die snel moeten meedraaien op tactisch niveau.

Praktisch



- 01/10/2024, 08/10/2024, 15/10/2024 & 22/10/2024
- 14/01/2025, 21/01/2025, 28/01/2025 & 04/02/2025



BluePoint Antwerpen



4 Dagen telkens van 09.00u tot 17.00u
Onthaal vanaf 08.30u



Leden PSCM: € 1.999 (excl. 21% BTW)
Niet-leden: € 2.399 (excl. 21% BTW)
Prijzen inclusief: documentatie en lunch.

10% Korting vanaf de 2e deelnemer uit hetzelfde bedrijf.

Programma

Situering van inkoop

- Inkoop in de value chain
- Inkoop taken en verantwoordelijkheden
- Inkoopmaturiteit
- Essentiële skills voor inkopers

Analyseren en plannen

- Spend analyse
- Beheer van inkoopportfolio volgens het Kraljic-model + aanpak per kwadrant
- Identificatie en mapping van stakeholders en leveranciers
- Diepgaande marktanalyse
- Kosten-batenanalyse
- Identificatie en beheer van risico's en afhankelijkheden

Kosten en het realiseren van kostreducties

- Ontwikkeling van een inkoopbudget (componenten, kapitaal- en operationele uitgaven, initiële positie, herzieningen)
- Grondige analyse van kostprijs en prijsopbouw – Purchase Price Cost Analysis of PPCA
- Van value pricing tot target pricing – prijs in relatie tot waarde
- Total Cost of Ownership (TCO) – life cycle cost – cost modelling

Het sourcing proces

- Stappen in het sourcing proces
- Voorbereidingsfase
- Specificaties op technisch en functioneel niveau
- Sourcing en selectie van leveranciers (RFI, RFP, RFQ)
- Evaluatie van leveranciersprestaties (SLA's en KPI's)

Metten en rapporteren van Inkoopresultaten

- Interne klanten en stakeholders
- Externe factoren: kostenbesparingen, kostenvermijding
- Wat wordt gemeten? – Balanced Scorecard
- Inkoopdashboard – SMART



Tactisch Inkopen

Aanvullende Module: Aankopen van diensten

Tijdens deze opleiding leer je aan de hand van praktijkcases hoe je jouw indirect spend aanpakt, hoe je dienstencategorieën optimaliseert en hoe een goede communicatie met interne stakeholders daarbij de sleutel tot succes vormt. Deze opleidingsdag wordt als extra optie aangeboden in de cyclus Tactisch Inkopen maar kan ook als aparte opleiding gevolgd worden.

Gemiddelde score

8,7/10

Doelgroep

Deze opleiding richt zich tot inkopers die (ook) verantwoordelijk zijn voor indirecte uitgaven en aankopen van diensten.

Praktisch



- 24/10/2024
- 13/03/2025



1 Dag telkens van 09.00u tot 17.00u
Onthaal vanaf 08.30u



Leden PSCM: € 525 (excl. 21% BTW)
Niet-leden: € 625 (excl. 21% BTW)
Prijzen inclusief: documentatie en lunch.

10% Korting vanaf de 2e deelnemer uit hetzelfde bedrijf.

Programma

Het aankopen van diensten vereist een balans tussen kosten, waarde en kwaliteit. Het aandeel van diensten in de totale inkoopportefeuille wordt steeds belangrijker en vergt een specifieke aanpak. Je moet voortdurend balanceren tussen kostenefficiënt aankopen en het handhaven van optimale kwaliteit en tevredenheid voor interne klanten. Tijdens deze opleiding ontdek je aan de hand van praktijkvoorbeelden hoe je dienstencategorieën kan verbeteren en hoe effectieve communicatie met interne belanghebbenden daarbij de sleutel tot succes vormt.

- In kaart brengen van de scope van indirecte aankopen en diensten
- Bepalen en ontwikkelen van een aanpak voor elke dienstencategorie
- Praktijkcases
- Het specificeren van uw behoeften
- Hoe je "waarde" concreet kan maken in de inkoopbenadering
- Het bereiken van een optimale balans tussen waarde en prijs
- Het denken vanuit een integrale end-to-end dienstenketen
- Communicatie en samenwerking met dienstverleners – meting van prestaties
- Stakeholders betrekken

Kennis en/of ervaring met het tactisch inkoopproces is aangeraden. Wanneer deze kennis ontbreekt raden we aan Tactisch Inkopen Module 1: Het tactisch inkoopproces eerst te volgen.



Tactisch Inkopen

Aanvullende Module: Inkopen volgens de wet op overheidsopdrachten

De Wetgeving op de Overheidsopdrachten stelt een wettelijk kader vast waarbinnen overheidsinkopers moeten opereren. In deze opleiding onderzoeken we hoe de principes van tactisch en commercieel inkopen die behandeld worden in 'Tactisch inkopen Module 1: Het tactisch inkoopproces' ook binnen dit wettelijke kader kunnen worden toegepast. Deze opleidingsdag wordt als extra optie aangeboden in de cyclus Tactisch Inkopen maar kan ook als aparte opleiding gevolgd worden.

Gemiddelde score

8,5/10

Doelgroep

Overheidsaankopers van werken, leveringen en diensten binnen de federale, regionale en lokale overheden, scholengemeenschappen, OCMW-centra, ziekenhuizen en alle organismen van openbaar nut die vallen onder de toepassing van de Wet op Overheidsopdrachten. Aankopers die een job ambiëren binnen een overheidsinstantie en de nodige voorbereidende stappen willen nemen zijn ook welkom in deze opleiding.

Praktisch



- 05/11/2024
- 20/03/2025



BluePoint Antwerpen



1 Dag telkens van 09.00u tot 17.00u
Onthaal vanaf 08.30u



Leden PSCM: € 526 (excl. 21% BTW)
Niet-leden: € 626 (excl. 21% BTW)
Prijzen inclusief: documentatie en lunch.

10% Korting vanaf de 2e deelnemer uit hetzelfde bedrijf.

Programma

Een grondige verkenning van alle wettelijke, administratieve, financiële en economische aspecten van overheidsopdrachten. Diepgaand begrip van de verschillende fases, procedures en drempelbedragen binnen aanbestedingen, inclusief het selecteren van de meest geschikte procedure voor specifieke situaties.

Uitdagingen

- Verschillen met het reguliere inkoopproces bij niet-overheden
- Omgaan met juridische risico's
- Voldoen aan de verwachtingen van zowel medewerkers als de organisatie

Vorbereiding, uitvoering en nazorg van de aanbesteding

- Waar te beginnen?
- Opmaken van een bestek
- Gedetailleerde specificaties
- Selectie van leveranciers
- Economisch Meest Voordelige Offerte (MEAT)
- Total Cost of Ownership (TCO)
- Value Based Procurement (Waardegedreven inkoop)

Onderhandelen binnen de wetgeving overheidsopdrachten

- Overzicht van procedures waarin onderhandelen mogelijk is: in welk stadium van de procedure mag er onderhandeld worden? Waarover mag er onderhandeld worden? En op welke manier kan dat gebeuren?
- Hoe leid ik onderhandelingen?
- Tips & Tricks

Kennis en/of ervaring met het tactisch inkoopproces en onderhandelingen is aangeraden. Wanneer deze kennis ontbreekt raden we aan Tactisch Inkopen Module 1: Het tactisch inkoopproces en Tactisch Inkopen Module 2: Doelgericht onderhandelen voor inkopers te volgen.



Tactisch Inkopen

Module 2: Doelgericht onderhandelen voor inkopers - Workshop

Onderhandelen is een essentiële skill voor iedere inkoper. Het vraagt voorbereiding en omvat een scala aan communicatieve vaardigheden, zoals luisteren, inschatten en empathie tonen. Wie sterk is in onderhandelen kan ervoor zorgen dat er financiële voordelen worden behaald en dat er langdurige relaties worden opgebouwd. Deze praktijkgerichte 2-daagse workshop leert je de nodige tricks, tactieken en technieken om zelfverzekerd aan een onderhandeling te beginnen.

Gemiddelde score

8,5/10

Doelgroep

Inkopers met 3 tot 5 jaar ervaring, sourcing specialisten, inkoop analisten, category buyers, contract buyers.

Praktisch



- 07/11/2024 & 08/11/2024
- 18/02/2025 & 19/02/2025
- 03/06/2025 & 04/06/2025



BluePoint Antwerpen



2 Dagen telkens van 09.00u tot 17.00u
Onthaal vanaf 08.30u



Leden PSCM: € 1.025 (excl. 21% BTW)
Niet-leden: € 1.225 (excl. 21% BTW)
Prijzen inclusief: documentatie en lunch.

10% Korting vanaf de 2e deelnemer uit hetzelfde bedrijf.

Programma

Tijdens deze workshop ligt de focus op oefening. Je leert de theorie toe te passen aan de hand van concrete praktijkcases, in de vorm van rollenspelen.

Theoretisch: onderhandelingstechnieken

- Fundamenten van effectief onderhandelen
- Voorbereiding en checklists
- Het vaststellen van doelstellingen: droomscenario – minimum scenario – walk away positie
- Hoe je tactische beslissingen omzet naar kernboodschappen en concrete communicatie
- Onderhandelingsstijlen in relatie tot de inkooppositie
- Analyse van de machtsbronnen van de onderhandelaar
- Tactieken: structuur, tijd, autoriteit, budget, emotie, enz.
- Fasering van de onderhandelingsopbouw
- Rolverdeling, locatie en accommodatie
- Effectieve verbale en non-verbale communicatie
- Valkuilen en succesfactoren in communicatie

Praktisch: Workshop Onderhandelen

- Doelstellingen bepalen
- Structuur en opbouw uitwerken
- Tactische invulling overeenkomstig de structuur
- Uitvoering van de onderhandelingen

De docent assisteert de teams tijdens de voorbereiding, geeft dadelijk feedback na elke onderhandelingsronde en bespreekt de belangrijkste conclusies, tips en bevindingen.

Smile – you are on camera!

Aan de hand van gefilmde rollenspelen krijg je feedback over jouw eigen onderhandelingsaanpak. Hierdoor kan er direct teruggerepen worden naar diverse gefilmde fragmenten en doorbraakmomenten om zo diepgaande feedback te geven.

Na dag 2 van de workshop worden alle beeldfragmenten steeds verwijderd.



Tactisch Inkopen

Module 3: Juridische aspecten van het inkoopcontract

Het doel van deze opleiding is om jouw juridisch bewustzijn als inkoper aan te scherpen en je basiskennis mee te geven van juridische aandachtspunten die belangrijk zijn voor inkopers. De inhoud van de cursus is uiteraard juridisch maar wordt toegepast op de praktijk. Als deelnemer mag je op elk moment vragen stellen en ervaringen delen die dan in de groep juridisch worden geanalyseerd en besproken.

Gemiddelde score

8,9/10

Doelgroep

Dit opleidingsniveau richt zich tot inkopers, buyers, sourcing specialisten met 3 tot 5 jaar ervaring in een professioneel uitgebouwde inkoopafdeling.

Praktisch



- 26/11/2024, 3/12/2024 & 10/12/2024
- 11/03/2025, 18/03/2025 & 25/03/2025



BluePoint Antwerpen



3 Dagen telkens van 09.00u tot 17.00u
Onthaal vanaf 08.30u



Leden PSCM: € 1.525 (excl. 21% BTW)
Niet-leden: € 1.825 (excl. 21% BTW)
Prijzen inclusief: documentatie en lunch.

10% Korting vanaf de 2e deelnemer uit hetzelfde bedrijf.

Programma

Inleiding

- Wat is recht?
- Het verschil tussen resultaatsverbintenissen en middelenverbintenissen
- Aanvullend en dwingend recht
- Het verschil tussen koop en aanneming
- Het juridisch kader van overeenkomstenrecht

Hoe komen overeenkomsten tot stand?

- Aanbod en aanvaarding
- De verschillende contractdocumenten
- Conflicten tussen aankoopvoorwaarden en verkoopvoorwaarden
- Tegenstelbaarheid van factuurvoorwaarden
- Handtekeningsbevoegdheden en schijnvertegenwoordiging
- Het bewijsrecht en specifieke kwesties zoals de aanvaarding door stilzwijgen, en de wijze waarop contracten worden geïnterpreteerd
- De verschillende fasen in de totstandkoming van de overeenkomst
- De factuur, de gevolgen van aanvaarding, de noodzaak van protest en het belang van de ingebrekestelling

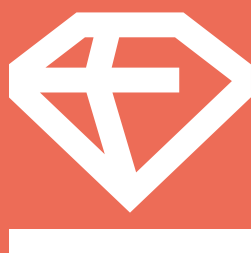
Uitvoering van overeenkomsten

- Hoe moeten overeenkomsten uitgevoerd worden
- Exceptie van niet-uitvoering
- Contractuele aansprakelijkheid en de rol van overmacht
- Het onderscheid tussen strafbedingen, schadebedingen en de "clause de dédit"

Types overeenkomsten

- De koop/verkoop overeenkomst
- De aanneming overeenkomst
- Nationale koop
- Het Weens Koopverdrag

De derde dag wordt ingevuld in overleg met de deelnemers. Concrete problemen/vragen worden behandeld. We kijken samen naar hoe de problemen hadden kunnen vermeden worden door de juiste bepalingen in te lassen of de juiste stappen te zetten. Er kan ook aandacht worden besteed aan aankoopvoorwaarden en opmerkingen van een leverancier die het met die voorwaarden niet eens is. Of er kan uitleg worden gevraagd over gangbare clauses waarvan de juridische draagwijdte onvoldoende duidelijk is.



Examen en Certificaat Tactisch Inkoper (PI-1)

Het PSCM-certificaat Tactisch Inkoper garandeert dat de houder beschikt over de vereiste kennis en vaardigheden voor het professioneel inkopen op tactisch niveau, zoals deze werden vastgelegd in de normen van de internationale organisatie IFPSM (International Federation of Purchasing and Supply Management).

Per jaar worden 2 examensessies georganiseerd, je krijgt hiervoor een uitnodiging en je bepaalt zelf wanneer je examens wil afleggen. De examens worden 's avonds georganiseerd op 1 centrale locatie (in Antwerpen). Je wordt tijdig verwittigd van het tijdstip en de locatie waar de proeven zullen doorgaan, zodat je kunt inschrijven. Deelname aan het examen is gratis voor cursisten die de PSCM-opleidingscyclus Tactisch Inkopen gevolgd hebben.

Het examen bestaat uit een schriftelijke proef en een mondelinge verdediging. Enkele weken voor het examen krijg je 3 cases toegestuurd. Hiervan dien je 2 cases voor te bereiden in een schriftelijk dossier. Dit dossier dien je twee weken voor het examen in. Tijdens het mondeling examen zal je gevraagd worden één van de twee voorbereide cases toe te lichten. Om te slagen moet je minimum 60% halen op alle onderdelen. Bij niet-slagen kan je opnieuw deelnemen tijdens een andere examensessie, dan betaal je 75 euro per herkansing.

Om het Certificaat Tactisch Inkoper te behalen, dien je de 3 basismodules van Tactisch Inkopen te volgen, examens te hebben afgelegd en geslaagd te zijn binnen 3 jaar na de start van de opleiding.

Data examen: 20/01/2025 en 23/06/2025



Cyclus Strategisch Inkopen

In het derde niveau van de algemene PSCM-inkoopopleidingen bespreken we strategisch category management, stakeholder management en supplier relationship management. We zoomen in op prijs, kost en cash management maar ook Risk management, Market intelligence, waardecreatie en supplier enabled innovation worden hier grondig besproken. Daarnaast zorgen we dat jouw onderhandelingskills naar een volgend niveau worden getild. Draagvlak creëren bij interne stakeholders, negotiëren met leveranciers waarbij de machtsverhoudingen moeilijk liggen,... deze opleiding zorgt dat je er klaar voor bent.



Gemiddelde score

8,6/10

Doelgroep

Inkopers op tactisch/strategisch niveau, category managers, sourcing managers die hun vaardigheden willen uitdiepen, en betere relaties willen met leveranciers en de business.

Praktisch



De data voor deze opleiding vind je terug bij de afzonderlijke modules op de volgende pagina's



BluePoint Antwerpen



Als je voor de volledige cyclus inschrijft, krijg je 10% korting op de totaalprijs. Prijzen exclusief 21% BTW, inclusief documentatie en catering.

10% korting vanaf de 2e deelnemer uit hetzelfde bedrijf.

PSCM-certificaat Strategisch Inkoper (PI-SI)

Dit opleidingsniveau vormt de beste voorbereiding voor het behalen van het PSCM-certificaat

Strategisch Inkopen (PI-SI).

Om dit certificaat te behalen kan je deelnemen aan een mondeling examen met schriftelijke voorbereiding. Meer informatie over het examen vind je op pagina 24.

Programma

De opleidingscyclus Strategisch Inkopen bestaat uit 3 modules:

- Module 1: Strategisch Category Management en Supplier Relationship management
- Module 2: Prijs, kost & cash management
- Module 3: Onderhandelen met kernleveranciers en stakeholders

Je kan je inschrijven voor de volledige cyclus (3 modules) of je kan de modules ook apart volgen.

Leerdoelen:

- Categoriestrategie uitwerken en omzetten in een actieplan
- Activeren van kernleveranciers om gezamenlijk maximale toegevoegde waarde te realiseren
- Opstellen van een stakeholderplan om de betrokkenheid van de business te vergroten
- Een rol opnemen als business partner
- Een logic tree analyse maken in lijn met value chain mapping
- Herformuleren en optimaliseren van kostenspecificaties
- Genereren van extra waarde voor je bedrijf via cash management
- Risk management en inkoopbeslissingen maken op basis van market intelligence
- In samenwerking met leveranciers Innovatie initiëren



Cyclus Strategisch Inkopen



Aanvullende soft- en general skills aan 10% korting.

Bouw een opleidingstraject uit dat nog beter aansluit bij jouw noden: Heb je nood aan training op vlak van Data management (GDPR)? Robotic Process Automation (RPA)? Project management? Vul deze cyclus aan met soft skills en general skills of **contacteer ons voor coaching op maat**.

Modules cyclus strategisch inkopen	Aantal dagen	Leden PSCM	Niet-leden
1. Strategisch category management en SRM (p. 21)	2	€ 1.125	€ 1.325
2. Prijs, kost & cash management (p. 22)	2	€ 1.125	€ 1.325
3. Onderhandelen met kernleveranciers en stakeholders (p. 23)	2	€ 1.125	€ 1.325
Totaalprijs		€ 3.375	€ 3.975
Totaalprijs met 10% korting (als je inschrijft voor de volledige cyclus)		€ 3.038	€ 3.578

Aanvullende soft skills en general skills	Aantal dagen	Leden PSCM	Niet-leden
Leiderschap (p. 53)	1	€ 525	€ 625
Coachen van medewerkers (p. 54)	1	€ 525	€ 625
Project management (p. 55)	1	€ 525	€ 625
Robotic Process Automation (RPA) voor inkoop, supply chain & logistiek (p. 56)	1	€ 525	€ 625
Data Management (GDPR): Understanding privacy from purchase to pay (p. 57)	1	€ 525	€ 625
Data analyse voor procurement excellence: in-depth training (p. 33)	1	€ 525	€ 625
Prijs met 10% korting (als je inschrijft voor een volledige cyclus tactisch inkopen, strategisch inkopen of inkoopmanagement)		€ 473	€ 563

Contacteer ons voor individuele coaching.

Na jouw opleiding heb je de mogelijkheid om tegen een laagdrempelige prijs in een coachingprogramma te stappen. Dit programma laat cursisten toe om via individuele coachingsgesprekken de theorie te toetsen aan de praktijk. Onze coaches zijn ervaren (+15 jaar) professionals die vanuit hun jarenlange ervaring binnen procurement cursisten helpen om de juiste vragen te stellen op een confidentiële manier en zo steeds het best mogelijke resultaat.

Wil je de in-house mogelijkheden voor een van deze opleidingen bekijken? Heeft jouw team nood aan een opleiding op maat?

Bespreek het met het Procurement & Supply Chain Masters office team:
+32 (0)3 286 80 90
info@supplychainmasters.be



Strategisch inkopen

Module 1: Strategisch category management en supplier relation management

Je leert via advanced category management en op basis van uitgebreide marktkennis en -analyse een specifieke inkoopstrategie ontwikkelen voor een bepaalde product- of dienstencategorie. Die strategie leer je vervolgens te vertalen naar een actieplan. Je zal ook leren hoe je de relaties en samenwerking met je leveranciers optimaliseert, om zo samen meer toegevoegde waarde te creëren. Tenslotte zal je ook leren hoe je de relaties met jouw interne stakeholders kan verbeteren, zodat inkoop beschouwd zal worden als een partner voor de business.

Gemiddelde score

8,6/10

Doelgroep

Inkopers met 3 tot 5 jaar ervaring, sourcing specialisten, inkoop analisten, category buyers, contract buyers.

Praktisch



• 27/03/2025 & 28/03/2025



BluePoint Antwerpen



2 Dagen telkens van 09.00u tot 17.00u
Onthaal vanaf 08.30u



Leden PSCM: € 1.125 (excl. 21% BTW)
Niet-leden: € 1.325 (excl. 21% BTW)
Prijzen inclusief: documentatie en lunch.

10% Korting vanaf de 2e deelnemer uit hetzelfde bedrijf.

Programma

Advanced Category Management

- Category Management Frame
- Proces, fasering en deliverables
- Stap-voor-Stap deep-dive. Van "Category Scoping" over "Category Strategy" tot en met "Measuring & Reporting"

Stakeholder management en engagement

- Introductie, stakeholder management als proces
- Stakeholders identificeren
- Hoe manage je stakeholders? Hoe stuur je ze en controleer je hun betrokkenheid?
- Herken de "stijl" van je stakeholders. Hoe kan je jouw aanpak daarop afstemmen om impact te vergroten?
- Leer te spreken in de taal van jouw stakeholder(s)? Wat betekent dat precies en hoe doe je dat?

Supplier Relationship Management (SRM): De toegevoegde waarde van je leveranciers maximaliseren.

- Het SRM proces en kader
- Supplier mapping
- SRM Segmentatie, voorwaarden, toegevoegde waarde
- Hoe activeer je jouw kernleveranciers?
- Interactie & communicatie: Hoe zorg je dat je impact hebt op jouw kernleveranciers?

Doorheen deze opleiding werken we met oefeningen en cases uit de praktijk zodat je na het afronden van de opleiding de theorie vlot kan toepassen.



Strategisch inkopen

Module 2: Prijs, kost & cash management

Market intelligence is de basis voor strategische inkoop. Nieuwe technologie zorgt ervoor dat je als inkoper kan beschikken over tal van data, zowel over je intern portfolio als over trends en ontwikkelingen in de externe marktomgeving. In deze tweede module van de Strategisch Inkoop-cyclus leer je hoe je deze data kan analyseren en gebruiken voor strategische inkoopbeslissingen en proactief risicomanagement.

Gemiddelde score

8,6/10

Doelgroep

Inkopers met 3 tot 5 jaar ervaring, sourcing specialisten, inkoop analisten, category buyers, contract buyers.

Praktisch



• 24/04/2025 & 25/04/2025



BluePoint Antwerpen



2 Dagen telkens van 09.00u tot 17.00u
Onthaal vanaf 08.30u



Leden PSCM: € 1.125 (excl. 21% BTW)
Niet-leden: € 1.325 (excl. 21% BTW)
Prijzen inclusief: documentatie en lunch.

10% Korting vanaf de 2e deelnemer uit hetzelfde bedrijf.

Programma

Kost

- De basis: kostmodel product cost engineering
- Logic tree analyse in lijn met value chain mapping
- Kost elementen en cost drivers
- Specificaties herformuleren en optimaliseren
- TCO: overige kost impact zones

Cash

- Working capital: wat is dat juist?
- Cash is king: waarom?
- WACC: wat is cash waard voor jouw bedrijf?
- DPO en DOI: betalingstermijnen en voorraden
- Rekenmodellen – hoe cash omzetten in echt geld?
- Kopen, leasen of huren?

Market intelligence en risk management

- Market intelligence: Welke data biedt meerwaarde?
- 8 info domeinen met directe meerwaarde
- Hoe bouw je snel marktkennis op?
- Commodity en andere markten
- Market Risk Management: framework
- Market fundamentals en technics
- Market intelligence ter ondersteuning van inkoopbeslissingen
- Risk management: overige domeinen

Waarde creatie & supplier enabled innovation

- Wat is waarde? Framework
- Link met de value chain analyse
- Upfront SLA denken doorheen de keten
- Innovatie – 4 toepassingsgebieden:
 - o Product en technology innovation
 - o Product en service innovation
 - o Process innovation
 - o Business model innovation
- Best practices: supplier enabled innovation



Strategisch inkopen

Module 3: Onderhandelen met kernleveranciers en stakeholders

Onderhandelen met kernleveranciers komt met enkele uitdagingen en vraagt dus een eigen aanpak. Hoe onderhandel je over kosten, waarde en risico met een leverancier-partner die minstens evenveel macht heeft in de relatie als jij? Hoe helpt deze aanpak jou om draagvlak te creëren bij je interne klanten?

Gemiddelde score

8,6/10

Doelgroep

Dit opleidingsniveau richt zich tot ervaren inkoopprofessionals die onderhandelen met strategische leveranciers en partners.

Praktisch



• 08/05/2025 & 09/05/2025



BluePoint Antwerpen



2 Dagen telkens van 09.00u tot 17.00u
Onthaal vanaf 08.30u

Max. 8 deelnemers



Leden PSCM: € 1.125 (excl. 21% BTW)
Niet-leden: € 1.325 (excl. 21% BTW)
Prijzen inclusief: documentatie en lunch.

10% Korting vanaf de 2e deelnemer uit hetzelfde bedrijf.

Programma

Bouwstenen

- Analyse van strategische inkoop- en verkooppunten voor onderhandelingen
- Identificatie van machtsbronnen en onderhandelingsstechnieken buiten de "buyer zone"
- Beïnvloeding van de machtsbalans
- Creëren van gemeenschappelijke grond via reverse denkpatronen tussen verkopers en inkopers
- De kunst van de "opties"
- Ketenkennis, relationship building en customer attractiviteit in de strijd gooien
- Concretiseren van- en onderhandelen over kosten, waarde en risico
- Impasses creëren en doorbreken
- Voor de spiegel, ken en stretch jezelf: wendbaarheid in stijl en aanpak
- Gebruik van psychologische macht: effectief gebruik van woordkeuze en toon
- Het actief benutten van non-verbale communicatie om te beïnvloeden
- Onderhandelen met interne stakeholders
- Het mixen van verschillende beïnvloedingsstijlen

Workshop: Onderhandelen op strategisch niveau

Onderhandelen op strategisch niveau met real life cases, uitgebreide analyse en advies doorheen de oefeningen.

- Onderhandeling veroorzaakt door een enorme prijsstijging van een totaal toeleveringspakket met een partner-leverancier gekoppeld aan flexibele voorraden en een SLA
- Onderhandelen van een innovatie ontstaan uit de samenwerking in een balanced partnership
- Onderhandeling van een jaarcontract met een machtige en monopolistische leverancier
- Buy in creëren bij de CFO voor support en samenwerking binnen een nieuw inkoopproject.

Smile – you are on camera!

Aan de hand van gefilmde rollenspellen, krijg je feedback over jouw eigen onderhandelingsaanpak. Hierdoor kan er direct teruggegrepen worden naar gefilmde fragmenten en doorbraakmomenten om zo diepgaande feedback te geven.

Na dag 2 van de workshop worden alle beeldfragmenten steeds verwijderd.



Examen en Certificaat Strategisch Inkoper (PI-SI)

Het PSCM-certificaat Strategisch Inkoper garandeert dat de houder beschikt over de vereiste kennis en vaardigheden voor het professioneel inkopen op strategisch niveau, zoals deze werden vastgelegd in de normen van de internationale organisatie IFPSM (International Federation of Purchasing and Supply Management).

Per jaar worden 2 examensessies georganiseerd, je krijgt hiervoor een uitnodiging en je bepaalt zelf wanneer je examen wil afleggen. De examens worden 's avonds georganiseerd op 1 centrale locatie (in Antwerpen). Je wordt tijdig verwittigd van het tijdstip en de locatie waar de proeven zullen doorgaan, zodat je kunt inschrijven. Deelname aan het examen is gratis voor cursisten die de PSCM-opleidingscyclus Strategisch Inkopen gevolgd hebben.

Het examen bestaat uit een schriftelijke proef en een mondelinge verdediging. Enkele weken voor het examen krijg je 3 cases toegestuurd. Hiervan dien je 2 cases voor te bereiden in een schriftelijk dossier. Dit dossier dien je twee weken voor het examen in. Tijdens het mondeling examen zal je gevraagd worden één van de twee voorbereide cases toe te lichten. Om te slagen moet je minimum 60% halen op alle onderdelen. Bij niet-slagen kan je opnieuw deelnemen tijdens een andere examensessie, dan betaal je 75 euro per herkansing.

Om het Certificaat Strategisch Inkoper te behalen, dien je de 3 basismodules van Strategisch Inkopen te volgen, examen te hebben afgelegd en geslaagd te zijn binnen 3 jaar na de start van de opleiding.

Data examen: 20/01/2025 en 23/06/2025



Inkopen van Transport

Als transportinkoper is het belangrijk om de juiste keuzes te maken, keuzes die aansluiten bij de specifieke transportbehoeften en doelstellingen van het bedrijf waar je werkt. Een bedrijfsvisie die duurzaamheid hoog in het vaandel draagt, resulteert bijvoorbeeld in een andere aanpak dan een visie gericht op optimale klantenservice. Bovendien kan de ideale transportoplossing variëren per productsegment. Een grondige analyse van het portfolio is daarom essentieel als basis voor een solide inkoopstrategie voor transport. In deze module krijg je inzicht in hoe je een goed onderbouwde inkoopstrategie voor transport opzet. Je leert de belangrijkste kostenfactoren achter transportprijzen te identificeren en je leert hoe je deze kennis effectief kan gebruiken tijdens onderhandelingen. Daarnaast leer je hoe je transportleveranciers kan opvolgen, evalueren en managen.



NIEUW

Doelgroep

Deze opleiding richt zich tot inkopers van transport, transportmanagers en inkoopmanagers van verladende bedrijven en logistieke serviceproviders.

Praktisch



10/12/2024 & 11/12/2024



BluePoint Antwerpen



2 Dagen van 09.00u tot 17.00u
Onthaal vanaf 8.30u



Leden PSCM: € 1.025 (excl. 21% BTW)
Niet-leden: € 1.225 (excl. 21% BTW)
Prijzen inclusief documentatie.

10% Korting vanaf de 2e deelnemer uit hetzelfde bedrijf.

Programma

- Transportbehoeften en bedrijfsdoelstellingen vertalen naar transport plan
 - Strategische keuzes (outsourcing, zelf organiseren, multimodaal, horizontale samenwerking, sustainability, etc.)
 - Flow mapping als basis voor scenario building en specificaties
 - Type transportinkopen, type leveranciers: welke inkoop aanpak hanteer je?
 - Wat zijn de cost drivers achter elke transportprijs?
 - Best practices en strategische opties
-
- Praktische toelichting van transport sourcing: van analyse naar sluitend contract
 - Prijzen versus kost: cost mapping en hefbomen om tot optimale kosten te komen.
 - RFI's en RFQ's voor transport
 - Uitonderhandelen op basis van duidelijke en slimme prijsmatrixen
 - Prestaties opvolgen: Slimme KPI's en een professionele SLA
 - Hoe succesvol onderhandelen met dienstverleners? Tips & tricks



Duurzaam aankopen & due diligence

Duurzaam aankopen en due diligence zijn een hefboom voor duurzaam ondernemen. Grotere bedrijven zullen vanuit Europa binnenkort verplicht worden om aan de slag te gaan rond de sociale en milieu-uitdagingen in hun supply chains. Maar ook als KMO is het interessant om in te zetten op duurzaam aankopen en due diligence. Welke zijn opportuniteiten en uitdagingen? En hoe ga je er concreet mee aan de slag?



NIEUW

Doelgroep

Deze opleiding richt zich tot inkopers, buyers, sourcing specialisten die aandacht voor sociale en ecologische duurzaamheid willen integreren in het inkoopproces, omdat klanten hier steeds vaker om vragen, omdat het bedrijf onder de aankomende verplichtende Europese richtlijn rond due diligence zal vallen, of gewoon omdat ze duurzaam ondernemen hoog in het vaandel dragen.

Praktisch



- 14/11/2024, 20/11/2024 & 18/12/2024
- 20/05/2025, 27/05/2025 & 24/06/2025



BluePoint Antwerpen



2,5 dagen van 09:00u tot 16:30u
en van 09:00u tot 12:30u



Leden PSCM: € 1.275 (excl. 21% BTW)
Niet-leden: € 1.475 (excl. 21% BTW)
Prijzen inclusief: documentatie en lunch.

10% Korting vanaf de 2e deelnemer uit hetzelfde bedrijf.

Programma

Dag 1 (volledige dag): Intro & duurzaamheidsrisico's in je supply chain identificeren

- intro tot duurzaam aankopen & due diligence
- opportuniteiten & uitdagingen
- de Europese Corporate Sustainability Due Diligence Directive (CSDDD) uitgelegd
- Value chain mapping & risk analyse

Dag 2 (volledige dag): Concreet aan de slag met due diligence

- Mogelijke tools & maatregelen om te integreren in je inkoopproces – wat past bij jouw bedrijf
- Inspiratie via concrete voorbeelden en uitwisseling tussen deelnemers
- Een due diligence beleid en actieplan opstellen

Dag 3 (halve dag): Pitching & peer learning

- Pitch je beleid en actieplan bij je peers en keer naar huis met waardevolle feedback



Cyclus Inkoopmanagement – strategie en organisatie

Het managementniveau van de algemene Procurement & Supply Chain Masters - inkoopopleidingen behandelt het strategische inkoopproces, waarbij je vanuit inkoop een strategie leert ontwikkelen, in lijn met de bedrijfsvisie, rekening houdend met alle interne en bedrijfsexterne omgevingsfactoren. Vervolgens leer je hoe je een organisatie op poten zet om die strategie te kunnen verwezenlijken.



Gemiddelde score

9/10

Doelgroep

Inkoopprofessionals die op managementniveau actief zijn of actief willen worden; inkoopmanagers, procurement en purchasing managers, category managers, commodity managers, sourcing managers, enz. die op een gestructureerde manier een inkoopstrategie en organisatie willen uitbouwen. En tot senior buyers en strategic buyers, met een ruime ervaring, die willen doorgroeien naar het strategische en management niveau.

Praktisch



De data voor deze opleiding vind je terug bij de afzonderlijke modules op de volgende pagina's



BluePoint Antwerpen



Als je voor de volledige cyclus inschrijft, krijg je 10% korting op de totaalprijs. Prijzen exclusief 21% BTW, inclusief documentatie en catering.

10% Korting vanaf de 2e deelnemer uit hetzelfde bedrijf.

Deze opleidingscyclus vormt de beste voorbereiding voor het PSCM-certificaat Inkoopmanagement (PI-2)

Om dit certificaat te behalen kan je deelnemen aan een mondeling examen met schriftelijke voorbereiding. Meer informatie over het examen vind je op pagina 32.

Programma

De opleidingscyclus Inkoopmanagement – strategie en organisatie bestaat uit 3 modules:

- Module 1: De bedrijfsvisie vertalen naar een inkoopstrategie
- Module 2: Inkoopprocessen optimaliseren & digitaliseren
- Module 3: Inkooporganisatie & Talent Development

Je kan je inschrijven voor de volledige cyclus (3 modules) of je kan de modules ook apart volgen.

Leerdoelen

Na het volgen van deze opleidingsmodules kan je:

- De bedrijfsstrategie vertalen naar concrete inkoopacties
- Begrijpen van de behoeften van interne klanten
- Opbouwen van strategische partnerschappen met leveranciers
- Verhogen van de acceptatiegraad en resultaten van inkoopinitiatieven
- Vooruitgang boeken richting (strategisch) inkoopmanagement



Cyclus Inkoopmanagement – strategie en organisatie



Aanvullende modules, soft- en general skills aan 10% korting.

Bouw een opleidingstraject uit dat nog beter aansluit bij jouw noden: Heb je nood aan training op vlak van Data management (GDPR)? Robotic Process Automation (RPA)? Data analyse voor procurement excellence? Vul deze cyclus aan met soft skills en general skills of **contacteer ons voor coaching op maat**.

Modules cyclus inkoopmanagement	Aantal dagen	Leden PSCM	Niet-leden
1. De bedrijfsvisie vertalen naar een inkoopstrategie (p. 29)	2	€1.125	€1.325
2. Inkoopprocessen optimaliseren & digitaliseren (p. 30)	2	€1.125	€1.325
3. Inkooporganisatie organisatie & talent development (p. 31)	2	€1.125	€1.325
Totaalprijs		€3.375	€3.975
Totaalprijs met 10% korting (als je inschrijft voor de volledige cyclus)		€3.038	€3.578

Aanvullende soft skills en general skills	Aantal dagen	Leden PSCM	Niet-leden
Leiderschap (p. 53)	1	€525	€625
Coachen van medewerkers (p. 54)	1	€525	€625
Project management (p. 55)	1	€525	€625
Robotic Process Automation (RPA) voor inkoop, supply chain & logistiek (p. 56)	1	€525	€625
Data Management (GDPR): Understanding privacy from purchase to pay (p. 57)	1	€525	€625
Data analyse voor procurement excellence: in-depth training (p. 33)	1	€525	€625
Prijs met 10% korting (als je inschrijft voor een volledige cyclus tactisch inkopen, strategisch inkopen of inkoopmanagement)		€473	€363

Contacteer ons voor individuele coaching.

Na jouw opleiding heb je de mogelijkheid om tegen een laagdrempelige prijs in een coachingprogramma te stappen. Dit programma laat cursisten toe om via individuele coachingsgesprekken de theorie te toetsen aan de praktijk. Onze coaches zijn ervaren (+15 jaar) professionals die vanuit hun jarenlange ervaring binnen procurement cursisten helpen om de juiste vragen te stellen op een confidentiële manier en zo steeds het best mogelijke resultaat.

Wil je de in-house mogelijkheden voor een van deze opleidingen bekijken? Heeft jouw team nood aan een opleiding op maat?

Bespreek het met het Procurement & Supply Chain Masters office team:

+32 (0)3 286 80 90

info@supplychainmasters.be



Inkoopmanagement – strategie en organisatie

Module 1: De bedrijfsvisie vertalen naar een inkoopstrategie

Je leert hoe je de bedrijfsvisie omzet naar concrete doelstellingen voor jouw inkoopstrategie. Samen analyseren we de interne en externe omgevingsfactoren die van invloed zijn op het ontwikkelen van een effectieve inkoopstrategie.

Gemiddelde score

9/10

Doelgroep

Dit opleidingsniveau richt zich tot inkoopprofessionals die op managementniveau actief zijn of willen worden.

Praktisch



05/11/2024 & 06/11/2024



BluePoint Antwerpen



2 Dagen telkens van 09.00u tot 17.00u
Onthaal vanaf 08.30u



Leden PSCM: € 1.125 (excl. 21% BTW)
Niet-leden: € 1.325 (excl. 21% BTW)
Prijzen inclusief: documentatie en lunch.

10% Korting vanaf de 2e deelnemer uit hetzelfde bedrijf.

Programma

Rolprofiel - Organisatieontwikkelingsmodel

1. Bouwstenen van een organisatie
2. Toelichting van de diverse bouwstenen en vertaalslag naar de cursusonderdelen

Opbouwen van een inkoopstrategie

1. De bedrijfsstrategie als uitgangspunt voor de inkoopstrategie
2. Visie op inkoop en doelstellingen
3. Inkoopontwikkelingsstappen en modellen
Self assessment
4. Inkoopstrategie: de bouwstenen
5. Hoe bewerkstellig je Board alignment van inkoop?

Inkoop en category plannen

1. Inkoopscan
IMS model: Intern, Markt, Supply Chain Spend en opportunity analyse
Maturiteits- en kwalitatieve analyse
2. Het inkoopplan en de onderliggende category plannen

Kost, waarde en risico management

1. Kosten in de keten
2. Value chain mindset
3. CSR/MVO
4. Risico's managen vanuit inkoop



Inkoopmanagement – strategie en organisatie

Module 2: Inkoopprocessen optimaliseren & digitaliseren

Voordat digitalisering plaatsvindt, is het essentieel dat inkoopprocessen efficiënt worden georganiseerd. In deze opleiding doorloop je de verschillende inkoopprocessen op operationeel, tactisch en strategisch niveau die nodig zijn om een professionele inkooporganisatie te ondersteunen. Je krijgt ook inzicht in hoe de belangrijkste processen kunnen worden geoptimaliseerd met oog voor de impact van digitalisering. Daarnaast wordt er uitgebreid aandacht besteed aan procurement intelligence (data-analyse) en het procurement dashboard voor het meten en rapporteren van inkoopprestaties.

Gemiddelde score

9/10

Doelgroep

Inkoopprofessionals die op managementniveau actief zijn of willen worden.

Praktisch



21/11/2024 & 22/11/2024



BluePoint Antwerpen



2 Dagen telkens van 09.00u tot 17.00u
Onthaal vanaf 08.30u



Leden PSCM: € 1.125 (excl. 21% BTW)
Niet-leden: € 1.325 (excl. 21% BTW)
Prijzen inclusief: documentatie en lunch.

10% Korting vanaf de 2e deelnemer uit hetzelfde bedrijf.

Programma

Overzicht en frame procurement processen

- Operationele procurement processen (P2P, Procurement logistics, SQA)
- Tactische procurement processen (Sourcing, Contract Management, Supplier Management)
- Strategische procurement processen (Category Management, Risk Management, Stakeholder Management)
- Procurement intelligence (Spend intelligence, Market intelligence, Reporting)

Procurement dashboard: KPI's, meten en rapporteren

- Cost en Cash meten
- Waarde concreet maken
- Compliance en risk management
- Result management process
- KPI vertaling naar Direct, Indirect en Capex procurement

Optimalisatie kernprocessen

- Optimalisatietrack 1: Category Management & Strategic Sourcing
- Optimalisatietrack 2: Procurement Intelligence & P2P

Digitalisering en de impact op procurement processen

- De digitale agenda van inkoop
- Connectivity en cloud denken
- Best practices



Inkoopmanagement – strategie en organisatie

Module 3: Inkooporganisatie & talent development

Om de doelstellingen van de inkoopstrategie te bereiken, is het cruciaal om een goed gestructureerde inkooporganisatie op te bouwen die afgestemd is op de behoeften van het bedrijf. Het ontwerpen van deze structuur houdt in dat je beslist wie verantwoordelijk is voor wat en wat daarvoor vereist is. Hierbij is de selectie van de juiste profielen en de ontwikkeling van de vaardigheden van inkopers van groot belang.

Gemiddelde score

9,1/10

Doelgroep

Inkoopprofessionals die op managementniveau actief zijn of actief willen worden.


Praktisch

 05/12/2024 & 06/12/2024

 BluePoint Antwerpen

 2 Dagen telkens van 09.00u tot 17.00u
Onthaal vanaf 08.30u

Max. 8 deelnemers

 **Leden PSCM:** € 1.125 (excl. 21% BTW)
Niet-leden: € 1.325 (excl. 21% BTW)
Prijzen inclusief: documentatie en lunch.

10% Korting vanaf de 2e deelnemer uit hetzelfde bedrijf.

Programma

Inkooporganisatie en competence development.

De link tussen procurement processen en de organisatievorm

- Link tussen de 3 proceslevels operationeel, tactisch, strategisch en organisatievorm
- Organisatievorm in relatie tot inkoopmaturiteit: groeipad
- Organisatie best practices voor directe, indirecte en capex inkoop
- Synergie in inkoop: centraal, coördinatie, center-led, federaal of decentraal?
- Cross functionele inkooporganisatie: link met de overige bedrijfsfuncties
- Target operating model voor procurement
- Vast versus flex in functie van scope en intensiteit procurement categorie expertise

Organisatie case

Business case organisatie blueprint en opties

Procurement functies en competence management

- Van organisatievorm naar jobprofielen
- Jobprofielen en competenties
- Hard en soft competences voor inkoop
- Assessments
- Competence development

Functies en competences: case delta

Functie en competentie blueprint voor concreet organisatievraagstuk

- Team management, leadership en cultuur
- De procurement manager als team leader
- Wat is procurement leadership
- Voorbeelden van succesvol procurement leadership
- Groeistappen van teams
- De cultuur van het team: interne en externe impact
- Team building en management

Talent en people management

- Procurement talent management
- Groeifuncties en continuïteit
- People management: pillars Synthese inkoopstrategie en management
- Van bedrijfsstrategie naar inkoopstrategie
- Processen en organisatiekeuze
- Impact inkoopstrategie op organisatiekeuze
- Hoe ermee aan de slag gaan binnen je eigen organisatie



Examen en Certificaat Inkoopmanagement (PI-2)

Het opleidingsprogramma Inkoopmanagement - Strategie en Organisatie bereidt je voor op het PSCM-certificaat PI-2. Dit certificaat garandeert je dat de opleiding voldoet aan de normen die werden vastgelegd door de internationale organisatie IFPSM (International Federation of Purchasing and Supply Management) als de vereiste kennis en vaardigheden voor inkopen op strategisch niveau en inkoopmanagement.

Per jaar wordt 1 examensessie georganiseerd. Je ontvangt hiervoor een uitnodiging. Het examen wordt 's avonds georganiseerd op 1 centrale locatie in Antwerpen. Je wordt tijdig verwittigd van het tijdstip en de locatie waar het examen zal doorgaan, zodat je kunt inschrijven. Deelname aan het examen is gratis voor cursisten van PSCM die de cyclus Inkoopmanagement hebben gevolgd. Bij niet-slagen betaal je €75 per herkansing.

Het examen bestaat uit een schriftelijke proef en een mondelinge verdediging. Enkele weken voor het examen krijg je een case toegestuurd. Deze case werk je uit in een schriftelijk dossier. De scriptie moet een toepassing vormen van de leerstof in jouw dagelijkse praktijksituatie. Twee weken voor het examen dien je je scriptie in te sturen. Tijdens het mondeling examen kan je je scriptie verdedigen voor de examenjury.

Om te slagen moet je op je schriftelijk dossier en je mondelinge verdediging in totaal minimum 60% behalen. Indien je niet slaagt voor één van de onderdelen is er de mogelijkheid tot herkansing via deelname aan een volgende zitting in het lopende cursusjaar of later. Dit tot drie jaar na het starten van de opleiding.

Je kiest zelf wanneer je deelneemt aan het examen maar het volledige traject van de certificatie moet wel beëindigd zijn binnen 3 jaar na de start van de opleiding.

Data examen: 20/01/2025 en 23/06/2025



Data analyse voor procurement excellence: In-depth training

Met de digitalisering van inkoop- en andere bedrijfsprocessen heb je als in koper toegang tot een groeiende hoeveelheid data en indicatoren. Hierdoor kan je je inkoopbeslissingen op een efficiënte manier onderbouwen. In deze opleiding bekijken we met jou welke data relevant en betrouwbaar zijn voor inkoop, welke analyses je hierop kan uitvoeren en hoe je deze analyses kan vertalen naar inkoopbeslissingen en het ontwikkelen van een inkoopstrategie.




Gemiddelde score

8,7/10


Doelgroep


Category Managers, Procurement Excellence Managers en Procurement Managers.

Praktisch

 12/12/2024

 BluePoint Antwerpen

 1 Dag van 09.00u tot 17.00u
Onthaal vanaf 08.30u

 **Leden PSCM:** € 525 (excl. 21% BTW)
Niet-leden: € 625 (excl. 21% BTW)
Prijzen inclusief: documentatie en lunch.

10% Korting vanaf de 2e deelnemer uit hetzelfde bedrijf.

10% Korting voor wie zich ingeschreven heeft voor een volledige cyclus tactisch inkopen, strategisch inkopen of inkoopmanagement.

Kortingen zijn niet cumuleerbaar.

Programma

- Hoe integreer je Procurement Analytics in de Procurement organisatie?

Data: wat is relevant? Wat is betrouwbaar?

- De inkoopfunctie doelgericht sturen in een “end-to-end” context:
 - Procurement Performance Indicators
 - Business Performance Indicators
 - Supply Chain Performance Indicators
 - Supply Base Performance Indicators
 - Sustainability Indicators
 - Risk / Opportunity Indicators
 - ...
- Continuous improvement dankzij Smart KPI's
- Het belang van kwalitatieve data
- Hoe breng je blindspots in kaart?
- Verrassingen vermijden: “Leading indicators versus Lagging indicators”

Data combineren en analyseren

- Overzichtelijk rapporteren op elk niveau
- Kwantitatieve en kwalitatieve informatiebronnen combineren
- Rapporteren aan senior management
- Externe indicatoren en benchmarks: hoe zet je ze effectief in?
- De “in’s en out’s” van een performante “category cockpit”: een overzicht van de meest essentiële category insights en hoe deze op te zetten.

Analyseresultaten ter ondersteuning van de inkoopfunctie

- Procurement Analytics als een middel en niet als een doel op zich: het gevaar van “analysis – paralysis” en “virtual reality”.
- Heb ik een dure Procurement Software nodig of kan het ook anders?



OPLEIDINGEN SUPPLY CHAIN MANAGEMENT

- **Supply Chain Bootcamp**
- **S&OP Training**
- **Smart supply chain design**
- **Praktisch voorraadbeheer**
- **Lean productiemanagement**
- **Soft- en general skills (p. 52)**

INDIVIDUELE COACHING NA JOUW OPLEIDING

Na een opleiding bij Procurement & Supply Chain Masters is er de mogelijkheid om tegen een laagdrempelige prijs in een coachingprogramma te stappen. Dit programma laat cursisten toe om via individuele coachingsgesprekken de theorie te toetsen aan de praktijk.

Onze coaches zijn ervaren (+15 jaar) professionals die vanuit hun jarenlange ervaring binnen de end-to-end supply chain cursisten helpen om de juiste vragen te stellen op een confidentiële manier en zo steeds het best mogelijke resultaat te behalen voor zichzelf en de bedrijven die ze vertegenwoordigen.



Supply Chain Bootcamp:

Snel een solide basis in Supply Chain Management

Je bent nieuw in Supply Chain? Of je werkt al enige tijd in een Supply Chain functie maar je merkt dat je de theoretische basis mist? Dan is deze opleiding voor jou. In drie dagen leer je de fundamentele processen en technieken die je in staat zullen stellen om je job in supply chain volledig te beheersen.



NIEUW

Doelgroep

Deze opleiding richt zich tot medewerkers die starten in een Supply Chain functie of die al enkele jaren praktische ervaring hebben in Supply Chain en hun basis in Supply Chain willen versterken. Demand of supply planners, planning team leads, Supply Chain managers, logistieke managers kunnen hier terecht!

Praktisch



- 26/09/2024, 03/10/2024 & 10/10/2024
- 10/06/2025, 12/06/2025 & 17/06/2025



BluePoint Antwerpen



3 dagen van 09.00u tot 17.00u
Onthaal vanaf 08.30u



Leden PSCM: € 1.375 (excl. 21% BTW)
Niet-leden: € 1.575 (excl. 21% BTW)
Prijzen inclusief: documentatie en lunch.

10% Korting vanaf de 2e deelnemer uit hetzelfde bedrijf.

Programma

Wat is Supply Chain Management?

- Supply Chain Management van 1982 tot ...
- SCOR, een standaard kader voor Supply Chain processen
- Supply Chain in een bedrijf: link met Finance, Sales, Operations, Purchasing, ...
- Supply Chain Game: een Supply Chain van binnenuit beleven
- Concepten van Supply Chain Design: ontkoppelpunt, buffers, netwerkdesign
- Toegevoegde waarde van Supply Chain Management: voorbeelden

Planning

- Belangrijkste planningsprocessen: S&OP/IBP, Demand planning, Supply planning, Inventory planning...
- Scenario planning
- Planning en Finance
- Planningssystemen
- Belangrijkste performantie-indicatoren in planning en hoe ze te verbeteren

Logistiek

- Logistieke processen: Warehousing, Transport & Reverse
- Van 1- naar 5PL
- Insourcing of outsourcing?
- Belangrijkste performantie-indicatoren in logistiek en hoe ze te verbeteren

Trends in Supply Chain Management

- Kostenreductie en optimalisatie
- Lean en Six Sigma in Supply Chain, Value Stream Mapping, KANBAN, Kaizen, ...
- Push versus pull
- Resilience, VUCA, voorbeelden van Supply Chain in een nieuwe wereld
- Klantentevredenheid

Leerdoelen

- Een volledig overzicht hebben van Supply Chain en zijn belangrijkste componenten
- De belangrijkste technieken van Supply Chain Management kennen en kunnen toepassen
- De relatie begrijpen tussen Supply Chain en de andere functies binnen het bedrijf
- De eigen manier van werken vergelijken met de standaardpraktijk en verbeteringen kunnen identificeren
- Recente trends in Supply Chain Management begrijpen en inzien hoe ze invloed hebben op de eigen manier van werken.



Mastering Sales & Operations Planning: De basis leggen voor een state-of-the-art S&OP

Je bent verantwoordelijk voor Sales & Operations Planning of Integrated Business Planning en je vindt dat het proces beter kan maar je weet niet hoe? Of het enthousiasme voor S&OP is verdwenen binnen je bedrijf? Of misschien wil je een S&OP opstarten? Dan geeft deze opleiding de bouwstenen die je nodig hebt om aan de slag te gaan.



NIEUW

Doelgroep

Deze opleiding richt zich tot medewerkers die verantwoordelijk zijn voor (een deel van) het S&OP proces en die de best practices rond S&OP onder de knie willen krijgen. Demand of supply planners, S&OP Planners, Supply Chain managers, of mensen die een S&OP willen opstarten kunnen hier terecht! Ook voor medewerkers uit Finance die betrokken worden in S&OP is deze opleiding waardevol.

Praktisch



- 18/11/2024 & 19/11/2024
- 06/05/2025 & 13/05/2025



BluePoint Antwerpen



2 Dagen telkens van 09.00u tot 17.00u
Onthaal vanaf 08.30u



Leden PSCM: € 1.025 (excl. 21% BTW)
Niet-leden: € 1.225 (excl. 21% BTW)
Prijzen inclusief: documentatie en lunch.

10% Korting vanaf de 2e deelnemer uit hetzelfde bedrijf.

Programma

Inleiding tot S&OP

- De basis van S&OP hands-on ontdekken via een S&OP Game
- Wat is S&OP?
- Hoe kan S&OP jouw bedrijf helpen?
- Waarom wel of geen S&OP implementeren?

Demand planning

- Wat is Demand planning?
- Hoe doe je Demand planning? Welke technieken gebruik je wanneer?
- Hoe houd je rekening met product life cycle?
- Welke tools heb je nodig?
- Concreet voorbeeld

Supply planning

- Supply planning: hoe ga je om met eigen capaciteiten en beperkingen bij leveranciers?
- Planning op korte termijn versus planning op lange termijn
- Welke tools heb je nodig?
- Concreet voorbeeld

Integrated business review & Executive review

- Wat zijn Integrated business review & executive review
- De rol van Finance in Integrated business review
- Hoe kom je tot efficiënte managementbeslissingen
- Case study

Leerdoelen

- Een volledig overzicht hebben van Sales & Operations Planning en zijn belangrijkste componenten
- De stappen in Sales & Operations Planning kennen en kunnen toepassen op het eigen bedrijf
- De relatie begrijpen tussen S&OP en de andere planningsprocessen
- Begrijpen welke tools er nodig zijn in welke situatie



Smart supply chain design

Elke supply chain is uniek en verandert voortdurend. Deze masterclass geeft een volledig inzicht in het ontwerpen, het functioneren, het aansturen en het beheren van de supply chain. Elke schakel komt aan bod en de keuzeparameters worden duidelijk gedefinieerd. Change management en digitalisatie zijn fundamenteel voor een duurzame oplossing. Wil je meer inzichten krijgen in Smart Supply Chains, dan ben je hier aan het juiste adres!

5 Interactieve workshops + E-learning:

Je krijgt toegang tot een **online leerplatform**. Hier vind je de nodige theorie, oefeningen en praktijkvoorbeelden om je op eigen tempo voor te bereiden op de **interactieve workshops** die je **online of fysiek** kan volgen. Dankzij het **online forum** kan je communiceren met docenten en mede-cursisten. Participatie & groepsdynamiek staan tijdens deze opleiding centraal!



NIEUW

Doelgroep

Logistieke geïnteresseerden die bezig zijn met de totale supply chain van grondstof tot klant, of die in het magazijnbeheer, het voorraadbeheer, het productiemanagement, het transportmanagement, het informatiemanagement, het personeelsmanagement ... willen bijdragen tot het realiseren van vernieuwende concepten om de klantentevredenheid en de kost optimaal te laten evolueren.

Praktisch



• 26/09/2024, 17/10/2024, 07/11/2024
28/11/2024 & 19/12/2024



Eeklo of online
Deze opleiding wordt meermaals per academiejaar ingericht voor een up-to date overzicht van alle lesmomenten, ga naar www.supplychainmasters.be



Leden PSCM: € 2.200 (excl. 21% BTW)
Niet-leden: € 2.200 (excl. 21% BTW)
Leden die deze opleiding volgen ontvangen een voucher ter waarde van 10% van de opleiding om te besteden binnen onze organisatie.

10% Korting vanaf de 2e deelnemer uit hetzelfde bedrijf.

Programma

Dankzij onze opleiding Smart supply chain design zorg je voor blijvende strategische verbeteringen in je organisatie. Je legt de focus op de gehele logistieke keten en bekijkt hoe de supply chain strategie geoptimaliseerd kan worden. De focus ligt hierbij op organisatie, tijdigheid, voorraad, magazijn, productie, transport en de onderlinge relaties tussen deze domeinen.

Een greep uit de topics die tijdens de opleiding aan bod komen:

- Kenmerken, doelstellingen, werking, opbouw van supply chain
- Integratie, typologie van producten, klanten, ontkoppelpunten
- Klantenservice als start voor de opbouw van de supply chain
- Masterdata en informatiestromen voor aansturing van de supply chain
- Typologie van de producten en de doelgroepen
- Rol en aansturing van de voorraden + optimalisatie
- Rol en aansturing van magazijn + optimalisatie
- Rol en aansturing van productie + optimalisatie
- Rol en aansturing van transport + optimalisatie
- Concepten voor Lean and Smart supply chains
- Stappenplan naar een Smart Supply Chain

Na deze opleiding heb je inzicht in de keuzeparameters voor de uitwerking en/of verbetering van een supply chain. Je bent op de hoogte van de mogelijke trade offs tussen de logistieke deeldomeinen en je kan de kosten en hun impact op de supply chain definiëren en optimaliseren. Je krijgt inzicht in de verschillende praktische lean tools en kan deze toepassen. In de opleiding pas je dit toe aan de hand van cases en praktijkopdrachten.

Ga naar www.supplychainmasters.be voor het volledige programma.



Praktisch voorraadbeheer

In deze masterclass krijg je een grondige, in-depth opleiding over de rol van voorraad en over de besteltechnieken die toelaten om de voorraden en de servicegraad te optimaliseren. Wat zijn de ideale voorraadniveaus en hoe kunnen we een optimaal evenwicht verkrijgen tussen voorraadkosten en -beschikbaarheid?

5 Interactieve workshops + E-learning:

Je krijgt toegang tot een **online leerplatform**. Hier vind je de nodige theorie, oefeningen en praktijkvoorbeelden om je op eigen tempo voor te bereiden op de **interactieve workshops** die je **online of fysiek** kan volgen. Dankzij het **online forum** kan je communiceren met docenten en mede-cursisten. Participatie & groepsdynamiek staan tijdens deze opleiding centraal!

Gemiddelde score

8,2/10

Doelgroep

Iedereen die verantwoordelijk is of wordt voor het strategisch en het operationeel voorraadbeheer en voor de bestelling naar leveranciers of productie en het bewaken van de servicegraad. Ook consultants, softwarespecialisten, trainers, accountants die nood hebben aan een praktisch inzicht in het voorraadbeheer komen hier voluit aan hun trekken.

Praktisch



- 15/10/2024, 22/10/2024, 05/11/2024, 12/11/2024 & 19/11/2024



Eeklo of online
Deze opleiding wordt meermaals per academiejaar ingericht voor een up-to date overzicht van alle lesmomenten, ga naar www.supplychainmasters.be



Leden PSCM: € 1.950 (excl. 21% BTW)
Niet-leden: € 1.950 (excl. 21% BTW)
Leden die deze opleiding volgen ontvangen een voucher ter waarde van 10% van de opleiding om te besteden binnen onze organisatie.

10% Korting vanaf de 2e deelnemer uit hetzelfde bedrijf.

Programma

Tijdens deze opleiding behandelen we onderwerpen zoals:

- Rol van voorraden in de supply chain
- Kosten gerelateerd aan voorraad
- Keuze en gebruik bestelmethoden
- EOQ of Economische bestelhoeveelheid
- Statisch en dynamisch bestelsysteem
- Voorspellingstechnieken
- Werking van een bestelsysteem
- Strategisch voorraadbeheer
- Beheer van voorraad in productie en distributieomgeving
- Praktische simulatie in MS Excel

Na deze opleiding heb je alle kennis in handen om:

- De voorraadparameters te definiëren, te interpreteren en te beïnvloeden om zo de vooropgestelde doelstellingen voor voorraad en klantenservice te bereiken
- Bewuste keuzes te maken die invloed hebben op de voorraad en de voorspellingen
- Bestelscenario's te stimuleren

Ga naar www.supplychainmasters.be voor het volledige programma.

Deze opleiding kan ook gevolgd worden in een opleidingstraject tot **gecertificeerd logistiek auditor**. Contacteer ons voor meer info en prijzen.

Na het beëindigen van deze opleidingsmodule kan je een assessment afleggen die, bij positief resultaat, een vrijstelling geeft voor deze opleidingsmodule bij verdere certificatie door ELA (European Logistics Association). Voor meer info omtrent certificatie: <https://www.elalog.eu/>





Lean productiemanagement

Wanneer, wat en hoeveel produceren? Hoe kunnen we komen tot een ideale productieplanning? In deze masterclass bespreken we de verschillende facetten van productieplanning, de verschillende planningstechnieken en hoe je deze kan optimaliseren. Je krijgt vooral ook concrete en toepasbare antwoorden op al je vragen rond het aansturen van productie.

5 Interactieve workshops + E-learning:

Je krijgt toegang tot een **online leerplatform**. Hier vind je de nodige theorie, oefeningen en praktijkvoorbeelden om je op eigen tempo voor te bereiden op de **interactieve workshops** die je **online of fysiek** kan volgen. Dankzij het **online forum** kan je communiceren met docenten en mede-cursisten. Participatie & groepsdynamiek staan tijdens deze opleiding centraal!

Gemiddelde score

8,4/10

Doelgroep

Personen die verantwoordelijk zijn of worden van de logistieke organisatie van de productie. Dat kunnen productiemangers, operationeel managers, supply chain medewerkers en logistieke medewerkers zijn of iedereen die het productieproces wil optimaliseren! Ook consultants, softwarespecialisten, trainers, accountants en iedereen die nood hebben aan een praktisch inzicht in het voorraadbeheer komen hier voluit aan hun trekken.

Praktisch



- 26/11/2024, 03/12/2024, 10/12/2024, 17/12/2024 & 24/12/2024



Eeklo of online
Deze opleiding wordt meermaals per academiejaar ingericht voor een up-to date overzicht van alle lesmomenten, ga naar www.supplychainmasters.be



Leden PSCM: € 1.950 (excl. 21% BTW)
Niet-leden: € 1.950 (excl. 21% BTW)
Leden die deze opleiding volgen ontvangen een voucher ter waarde van 10% van de opleiding om te besteden binnen onze organisatie.

10% Korting vanaf de 2e deelnemer uit hetzelfde bedrijf.

Programma

Tijdens deze opleiding behandelen we onderwerpen zoals:

- Grondregels voor een goede planning
- Structuur en basisprincipes van diverse productieprocessen
- Netwerkplanning als basis voor planningsconcept
- Doelstelling van productiemanagement
- Productiemanagement volgens Vollman
- Planning van materialen, capaciteiten en prioriteiten
- Typologie van de producten en materialen
- Planning voor de procesindustrie
- Dynamische prioriteiten en Planning voor de Job shop
- Productiewiel, Dynamische Prioriteiten, Bottleneck
- Toelevering, Kanban, Just in Time, Line Supply
- Kostenfactoren binnen productiemanagement
- Lean, lot en Productie 4.0

Ga naar www.supplychainmasters.be voor het volledige programma.

Deze opleiding kan ook gevolgd worden in een opleidingstraject tot **gecertificeerd logistiek auditor**. Contacteer ons voor meer info en prijzen.

Na het beëindigen van deze opleidingsmodule kan je een assessment afleggen die, bij positief resultaat, een vrijstelling geeft voor deze opleidingsmodule bij verdere certificatie door ELA (European Logistics Association). Voor meer info omtrent certificatie: <https://www.elalog.eu/>





OPLEIDINGEN LOGISTIEK

- **Introductie tot logistiek**
- **Warehousemanagement**
- **Transportmanagement**
- **Inkopen van transport**
- **Internationale handel**
- **Douane formaliteiten**
- **Veiligheid**
- **Digitalisatie**
- **Robotic Proces Automation (RPA) voor inkoop, supply chain & logistiek (p.56)**

INDIVIDUELE COACHING NA JOUW OPLEIDING

Na een opleiding bij Procurement & Supply Chain Masters is er de mogelijkheid om tegen een laagdrempelige prijs in een coachingprogramma te stappen. Dit programma laat cursisten toe om via individuele coachingsgesprekken de theorie te toetsen aan de praktijk.

Onze coaches zijn ervaren (+15 jaar) professionals die vanuit hun jarenlange ervaring binnen de logistiek supply chain cursisten helpen om de juiste vragen te stellen op een confidentiële manier en zo steeds het best mogelijke resultaat te behalen voor zichzelf en de bedrijven die ze vertegenwoordigen.

Vind de logistieke opleiding die bij jou past

Procurement & Supply Chain Masters ondersteunt logistieke professionals gedurende hun hele carrière. We bieden opleidingen voor zowel starters als ervaren managers. Starters, operationele- en administratieve medewerkers en teamleaders kunnen bij ons terecht voor verdieping of updates in specifieke onderwerpen. Onze opleidingen combineren theorie, tools en praktijkvoorbeelden om direct toepasbare kennis te bieden.

Professionals die verantwoordelijk zijn voor het magazijn, transport en distributie, het inkopen van transport of willen doorgroeien in die richting kunnen deelnemen aan onze in-depth opleidingen. De focus ligt altijd op praktische bruikbaarheid, interactie en actieve deelname. Onze ervaren docenten staan klaar om werkgerelateerde problemen te bespreken en oplossingen te bieden.

Vind de logistieke opleiding die bij jou past:

- **Opleidingen voor starters, operationele- en administratieve medewerkers, teamleaders en managers:**
 - Basisopleiding logistiek
 - Supply impact van logistiek op andere bedrijfsdomeinen - Een helicopterview
 - Internationale handel:
 - Basisopleiding Incoterms 2020
 - Het CMR verdrag en het CMR vervoersdocument onder de loep
 - Beheer van transportdocumenten voor internationale handel
 - Douane formaliteiten:
 - Basisopleiding douane
 - Basisopleiding Accijnzen
 - Oorsprongscertificaten
 - Indeling van goederen voor douane doeleinden . Tarificatie en Classificaties
 - Handleiding voor een correcte waardering van goederen voor douane doeleinden
 - De link tussen douane en BTW
 - Het optimaliseren van uw douane- activiteiten d .m .v . bijzondere regelingen en vereenvoudigde procedures
 - Veiligheid:
 - Ladingbeveiliging
 - Update Ladingbeveiliging: EUMOS 40509
- **In- depth opleidingen voor teamleaders en managers:**
 - Warehousemanagement:
 - Efficiënt magazijnmanagement
 - Transportmanagement:
 - Transportmanagement en distributie
 - Prestaties meten van uw vervoerder
 - Pak uw tenderproces precies en volledig aan
 - Inkopen van transport:
 - Inkopen van transport
 - Digitalisatie:
 - Over de meerwaarde van de e-CMR





Basisopleiding logistiek

Logistiek is méér dan alleen wat op wielen staat! Deze cursus legt de basis van logistiek uit en behandelt zowel operationele aspecten als de samenhang tussen logistieke beslissingen en werkdomeinen. Na deze introductie ontdek je tal van mogelijkheden om je job verder uit te diepen en door te groeien.



NIEUW

Doelgroep

Iedere medewerker die een eerste ervaring heeft in een logistieke job. Elke medewerker die al een tijdje in 'de logistiek' werkt en zijn ervaringen en taken gekaderd wil zien. Eerste lijn verantwoordelijken magazijn (teamleader, supervisor, brigadiers ...) die hun kennis wensen uit te diepen in het domein van logistiek en een stap verder in die richting willen zetten.

Praktisch



Zie website



Deze opleiding wordt meermaals per academiejaar ingericht voor een up-to date overzicht van alle lesmomenten, ga naar www.supplychainmasters.be



Leden PSCM: € 928 (excl. 21% BTW)
Niet-leden: € 1.087 (excl. 21% BTW)

Programma

- Introductie: trends, definities, relatie tussen logistieke beslissingen en kosten
- Logistieke processen en ontwerp van een logistiek concept conform strategische ondernemingsdoelstellingen
- Planning: het ERP concept
- Aankoop en inkoop
- Voorraadbeheer en forecasting
- JIT (Just-in-Time)
- Knelpuntenanalyse TOC (Theory of Constraints)
- Distributie Logistiek, warehousing, productie, transport, douane
- Prestatiemeting en rapportering in Logistiek
- Geleerde lessen

Aanpak

Interactief en gebaseerd op de rijke praktijkervaring van de docent. De training wordt mee opgebouwd door de interesses en vragen van de deelnemers.



Supply impact van logistiek op andere bedrijfsdomeinen - Een helicopterview

Logistiek en Supply Chain Management hebben veel raakvlakken met andere beheer domeinen binnen de onderneming. Denk maar aan de financiële impact van logistieke beslissingen. Supply Chain organisatie heeft ook impact op omzet via de commerciële aspecten van distributie: snelheid van reageren, leveren, kwaliteit van het proces, betrouwbaarheid voor de klant. Met dit programma willen wij medewerkers betrokken bij andere domeinen dan SC voeling geven met het logistieke/supply chain domein. Bedoeling is dat ze de impact van hun keuzes kunnen inschatten en vanuit hun domein meedenken met supply chain en logistiek.



NIEUW

Doelgroep

Eerste lijn verantwoordelijken magazijn (teamleader, supervisor, ...) die wensen door te groeien in het domein van logistiek en supply chain. Medewerkers die pas in de job staan en een kader wensen op te bouwen om optimaal te kunnen functioneren.

Praktisch



Zie website



Deze opleiding wordt meermaals per academiejaar ingericht voor een up-to date overzicht van alle lesmomenten, ga naar www.supplychainmasters.be



Leden PSCM: € 928 (excl. 21% BTW)
Niet-leden: € 1.087 (excl. 21% BTW)

Programma

- Introductie, definities en oorsprong van Supply Chain Management, ketenlogistiek
- De verbanden tussen SCM en de andere domeinen van bedrijfsvoering
- Segmentering en Classificatie in SCM
- Doelstellingen voor SCM vanuit ondernemingsstrategie: klantenservice en kosten
- Optimaliseren van operaties door SCM: Supply Chain Planning
- Aansturen van SCM: Supply Chain operaties en operationele beslissing
- Technologie en ICT in SCM
- De toekomst van operaties en SCM
- Prestatiemeting en rapportering in de keten
- Geleerde lessen

Aanpak

Interactief en gebaseerd op de rijke praktijkervaring van de docent.



Efficiënt magazijnmanagement

Warehousemanagement

In deze opleiding krijg je een grondige, in-depth opleiding over de rol van het magazijn in de supply chain en hoe dit magazijn kan worden aangestuurd en geoptimaliseerd.

5 Interactieve workshops + E-learning:

Je krijgt toegang tot een **online leerplatform**. Hier vind je de nodige theorie, oefeningen en praktijkvoorbeelden om je op eigen tempo voor te bereiden op de **interactieve workshops** die je **online of fysiek** kan volgen. Dankzij het **online forum** kan je communiceren met docenten en mede-cursisten. Participatie & groepsdynamiek staan tijdens deze opleiding centraal!

Gemiddelde score

8,5/10

Doelgroep

Deze opleiding richt zich tot iedereen die interesse heeft of verantwoordelijkheid opneemt voor de organisatie, de inrichting, de supervisie, het aansturen en het management van het magazijn of de supply chain. Ook consultants, accountants, trainers of geïnteresseerden in magazijnen kunnen hier hun gading vinden. Wanneer je dus een magazijn opnieuw en efficiënter wil inrichten en organiseren met een optimale performance als resultaat, dan ben je hier aan het juiste adres!

Praktisch



Zie website



Deze opleiding wordt meermaals per academiejaar ingericht voor een up-to date overzicht van alle lesmomenten, ga naar www.supplychainmasters.be



Leden PSCM: € 1.950 (excl. 21% BTW)
Niet-leden: € 1.950 (excl. 21% BTW)
Leden die deze opleiding volgen ontvangen een voucher ter waarde van 10% van de opleiding om te besteden binnen onze organisatie.

10% Korting vanaf de 2de deelnemer uit hetzelfde bedrijf.

Programma

We behandelen onderwerpen zoals:

- De verschillende rollen en doelstellingen van het magazijn in de supply chain
- De aansturing van het magazijn
- Analyse en optimalisatie van de verschillende magazijnactiviteiten: van ontvangst tot verzending
- Lay-out en inrichting van het magazijn
- KPI's en prestatiemeting
- Magazijnkosten
- Warehouse maintenance en optimalisatie
- Dynamisch status -, productiviteits- en prioriteitenmanagement
- Warehouse management systemen WMS
- Warehouse automatisering
- Tendensen in warehousing
- Warehouse 4.0
- Bedrijfsbezoek

Ga naar www.supplychainmasters.be voor het volledige programma.

Na deze opleiding ben je volledig vertrouwd met alle activiteiten die zich afspelen in het magazijn. Je begrijpt de invloedsfactoren voor een optimale, klantgerichte, productieve en kostenefficiënte magazijnorganisatie en kan deze dan ook gericht toepassen. Je kan bovendien een magazijnoperatie efficiënt aansturen.

Deze opleiding kan ook gevolgd worden in een opleidingstraject tot **gecertificeerd logistiek auditor**. Contacteer ons voor meer info en prijzen.

Na het beëindigen van deze opleidingsmodule kan je een assessment afleggen die, bij positief resultaat, een vrijstelling geeft voor deze opleidingsmodule bij verdere certificatie door ELA (European Logistics Association). Voor meer info omtrent certificatie: <https://www.elalog.eu/>





Transportmanagement en distributie

Transportmanagement

In deze opleiding geven we een overzicht over de diverse factoren en tendensen die inspelen op de kosten en de servicegraad van het transport. We besteden ook aandacht aan de aansturing van de partners zonder daarbij in te gaan op alle details van de operationele processen.

5 Interactieve workshops + E-learning:

Je krijgt toegang tot een **online leerplatform**. Hier vind je de nodige theorie, oefeningen en praktijkvoorbeelden om je op eigen tempo voor te bereiden op de **interactieve workshops** die je **online of fysiek** kan volgen. Dankzij het **online forum** kan je communiceren met docenten en mede-cursisten. Participatie & groepsdynamiek staan tijdens deze opleiding centraal!

Gemiddelde score

8,4/10

Doelgroep

Deze opleiding richt zich tot iedereen die verantwoordelijk is of wordt voor het transportmanagement en in een goede verstandhouding wil samenwerken met de diverse partijen die een rol spelen in de afwikkeling van de transportopdrachten. Ook consultants, softwarespecialisten, trainers, accountants die nood hebben aan een praktisch inzicht in het transport komen hier voluit aan hun trekken.

Praktisch



Zie website



Deze opleiding wordt meermaals per academiejaar ingericht voor een up-to date overzicht van alle lesmomenten, ga naar www.supplychainmasters.be



Leden PSCM: € 1.950 (excl. 21% BTW)
Niet-leden: € 1.950 (excl. 21% BTW)
Leden die deze opleiding volgen ontvangen een voucher ter waarde van 10% van de opleiding om te besteden binnen onze organisatie.

10% Korting vanaf de 2de deelnemer uit hetzelfde bedrijf.

Programma

Enkele onderwerpen die tijdens deze masterclass aan bod komen

- Doelstellingen en dimensies van het transport
- Typologie van het transport en van de afwikkeling van de transportopdracht
- De partijen bij de uitvoering van de transportopdracht
- Overzicht van documenten en grondregels
- Kostenfactoren van de diverse transportmodi
- Uitbesteden en opvolgen van transporttaken
- Organisatie van retourstromen
- Rol en functioneren van de control tower
- Mobiliteit en digitalisatie van het transport
- Stappenplan naar een goed transportbeheer

Deze opleiding kan ook gevolgd worden in een opleidingstraject tot **gecertificeerd logistiek auditor**. Contacteer ons voor meer info en prijzen.

Na het beëindigen van deze opleidingsmodule kan je een assessment afleggen die, bij positief resultaat, een vrijstelling geeft voor deze opleidingsmodule bij verdere certificatie door ELA (European Logistics Association). Voor meer info omtrent certificatie: <https://www.elalog.eu/>





Internationale handel



NIEUW

Basisopleiding Incoterms 2020

Deze opleiding maakt je bewust van wat de kosten van het verkeerd gebruik van de Incoterms 2020 betekenen.

-  Zie website
-  Zie website
-  1 Dag van 09.00u tot 16.30u
-  BCCL
-  **Leden PSCM:** € 464 (excl. 21% BTW)
Niet-leden: € 543 (excl. 21% BTW)

Opfrissing Incoterms 2020

Tijdens de sessie Incoterms 2020 krijgt u inzicht in de belangrijkste eigenschappen van elke van de 11 Incoterms en hoe daarmee in de praktijk om te gaan..

-  Zie website
-  Zie website
-  1/2 Dag van 9u tot 12.30u
-  BCCL
-  **Leden PSCM:** € 418 (excl. 21% BTW)
Niet-leden: € 495 (excl. 21% BTW)






Beheer van transportdocumenten Internationale Handel

Ook indien jouw bedrijf transport en administratie uitbesteedt, is een gedegen kennis van de Transportdocumenten een must!

-  Zie website
-  Zie website
-  2 Dagen van 09.00u tot 16.30u
-  BCCL
-  **Leden PSCM:** € 928 (excl. 21% BTW)
Niet-leden: € 1.087 (excl. 21% BTW)

Het CMR verdrag en het CMR vervoersdocument onder de loep

Eén dag cursus en je verdient geld, bouwt aan een hogere klanttevredenheid.

-  Zie website
-  Zie website
-  1 Dag van 09.00u tot 16.30u
-  BCCL
-  **Leden PSCM:** € 464 (excl. 21% BTW)
Niet-leden: € 543 (excl. 21% BTW)

10% Korting vanaf de 2e deelnemer uit hetzelfde bedrijf.





Douane formaliteiten



NIEUW

Basisopleiding douane

De douanewetgeving is een materie die voortdurend wijzigt. Zorg dat je mee bent!

-  Zie website
-  Zie website
-  3 Dagen van 09.00u tot 16.30u
-  BCCL
-  **Leden PSCM:** € 1.393 (excl. 21% BTW)
Niet-leden: € 1.631 (excl. 21% BTW)






Basisopleiding Accijnzen

Het Belgische accijnslandschap is uitermate versnipperd, dat maakt een grondige kennis van de basisregels inzake accijnzen onontbeerlijk.

-  Zie website
-  Zie website
-  2 Dagen van 09.00u tot 16.30u
-  BCCL
-  **Leden PSCM:** € 928 (excl. 21% BTW)
Niet-leden: € 1.087 (excl. 21% BTW)

Indeling van goederen. Tarificatie en Classificaties

Tijdens deze opleiding wordt ingegaan op de te volgen methodologie voor indeling van goederen in de douanenomenclatuur, en op de commerciële en fiscale impact van deze indeling.

-  Zie website
-  Zie website
-  2 Dagen van 09.00u tot 16.30u
-  BCCL
-  **Leden PSCM:** € 928 (excl. 21% BTW)
Niet-leden: € 1.087 (excl. 21% BTW)

Oorsprongscertificaten

Daar oorsprong meer en meer een commercieel argument wordt, is het belangrijk de wetgeving te beheersen. De Europese Unie heeft een aantal vrijhandelsakkoorden afgesloten. Deze opleiding geeft je een helder begrip van die akkoorden.

-  Zie website
-  Hotel Serwir, Sint-Niklaas
-  1 Dag van 09.00u tot 16.30u
-  BCCL
-  **Leden PSCM:** € 464 (excl. 21% BTW)
Niet-leden: € 543 (excl. 21% BTW)

10% Korting vanaf de 2e deelnemer uit hetzelfde bedrijf.



Douane formaliteiten



NIEUW

Update Douane 2024: De nieuwe douane-applicaties vanaf Q1 - 2024

De overgang van PLDA naar de nieuwe aangifte applicaties, zal een grote impact hebben op het opmaken, gebruiken en herkennen van de douaneaangifte.

- Zie website
- Zie website
- 1/2 Dag van 09.00u tot 12.30u
- BCCL
- Leden PSCM:** € 418 (excl. 21% BTW)
Niet-leden: € 495 (excl. 21% BTW)

Douaneaangiften in de praktijk

Deze opleiding focust zich volledig op het correct (laten) opmaken van douaneaangiften.

- Zie website
- Zie website
- 1 Dag van 9u tot 16.30u
- BCCL
- Leden PSCM:** € 464 (excl. 21% BTW)
Niet-leden: € 543 (excl. 21% BTW)

Handleiding voor een correcte waardering van goederen voor douanedoeleinden

Gedurende deze opleiding komen de diverse regels en methodes voor de berekening van de waarde voor douanedoeleinden aan bod.

- Zie website
- Zie website
- 1 dag van 9u tot 16.30u
- BCCL
- Leden PSCM:** € 464 (excl. 21% BTW)
Niet-leden: € 543 (excl. 21% BTW)

Het optimaliseren van uw douane-activiteiten: d.m.v. bijzondere regelingen en vereenvoudigde procedures

Deze opleiding heeft als doel de deelnemer wegwijs te maken in de veelheid aan voorhanden zijnde mogelijkheden, met bijzondere aandacht voor de voordelen en verplichtingen die voor elk van hen gelden.

- Zie website
- Zie website
- 1 Dag van 09.00u tot 16.30u
- BCCL
- Leden PSCM:** € 464 (excl. 21% BTW)
Niet-leden: € 543 (excl. 21% BTW)

10% Korting vanaf de 2e deelnemer uit hetzelfde bedrijf.



Douane formaliteiten



NIEUW

De link tussen douane en BTW

Deze opleiding biedt de deelnemer een praktische kijk op de diverse indirecte fiscale aspecten die komen kijken bij de internationale handelingen van een onderneming.



Zie website



Zie website



1 dag van 9u tot 16.30u



BCCL



Leden PSCM: € 464 (excl. 21% BTW)
Niet-leden: € 543 (excl. 21% BTW)

Dual Use – Zeg niet te gauw, 'niet voor ons'. Het zit in een klein hoekje

In deze infomiddag van een halve dag krijgt u een algemeen overzicht over de wetgeving, hoe deze is gestructureerd en waarop u moet letten.



Zie website



Zie website



13u tot 17u



BCCL



Leden PSCM: € 418 (excl. 21% BTW)
Niet-leden: € 495 (excl. 21% BTW)

4office
Alles voor jouw (thuis)kantoor

PAPIERWAREN
SCHRIJFWAREN
TONERS & CARTRIDGES
EN NOG VEEL MEER

WWW.4OFFICE.BE

INFO@4OFFICE.BE 055/42.71.40

INDUSTRIELAAN 14
9660 BRAKEL

Volg ons via [social media icons]

@4OFFICE.BE

10% Korting vanaf de 2e deelnemer uit hetzelfde bedrijf.



Veiligheid & digitalisatie



NIEUW

Ladingbeveiliging

Tijdens deze opleiding leer je alles over over de 4 V's van ladingbeveiliging: Veiligheid, Verpakking, Verantwoordelijkheid en Verzekeringen.

-  Zie website
-  Zie website
-  1 Dag van 09.00u tot 16.30u
-  BCCL
-  **Leden PSCM:** € 464 (excl. 21% BTW)
Niet-leden: € 543 (excl. 21% BTW)






Update Ladingbeveiliging : EUMOS 40509

Goede ladingbeveiliging is belangrijk om onveilige situaties, imago schade, boetes, claims en ontevreden klanten te vermijden. Om meer veiligheid te garanderen, werd een uniforme standaard gecreëerd, die werd vastgelegd in de EUMOS-wetgeving. Deze opleiding zorgt dat je mee bent met de laatste wijzigingen in de wetgeving.

-  Zie website
-  Zie website
-  1/2 Dag van 13.00u tot 17.00u
-  BCCL
-  **Leden PSCM:** € 418 (excl. 21% BTW)
Niet-leden: € 495 (excl. 21% BTW)






Over de meerweerde van de e-CMR

Digitalisatie is de toekomst van bedrijfsvoering en wordt gekenmerkt door soms verregaande digitale oplossingen. Wij willen met dit webinar de e-CMR tegen het licht houden om u inzicht te geven in de voor- en nadelen van e-documenten.

-  Zie website
-  Online
-  3 uur
-  BCCL
-  Prijzen: zie website

Het digitaal identificatieformulier

Deze opleiding is gericht op managers die verantwoordelijk zijn voor de afval- en recyclagestromen en dit in zowel afval- en recyclagebedrijven als transportomgevingen.

-  Zie website
-  Online
-  3uur
-  BCCL
-  Prijzen: zie website

10% Korting vanaf de 2e deelnemer uit hetzelfde bedrijf.



Transportbeheer & -organisatie



NIEUW

Prestaties meten van uw vervoerder

Deze opleiding van slechts één dag vangt aan met het belang en opzet van KPI's en leert je de techniek om transporteurs objectief te evalueren!

-  Zie website
-  Zie website
-  1 dag van 9u tot 16.30u
-  BCCL
-  **Leden PSCM:** € 464 (excl. 21% BTW)
Niet-leden: € 543 (excl. 21% BTW)

Pak uw tenderproces precies en volledig aan

Deze opleiding begeleidt u stap voor stap bij het opmaken van een tender document en het begeleiden van de prijsaanvraag.

-  Zie website
-  Zie website
-  1 dag van 9u tot 16.30u
-  BCCL
-  **Leden PSCM:** € 464 (excl. 21% BTW)
Niet-leden: € 543 (excl. 21% BTW)

Service Level Agreements in transport

Deze opleiding begeleidt u stap voor stap bij het opzetten van SLA met uw dienstverlener.

-  Zie website
-  Zie website
-  1 dag van 9u tot 16.30u
-  BCCL
-  **Leden PSCM:** € 464 (excl. 21% BTW)
Niet-leden: € 543 (excl. 21% BTW)

10% Korting vanaf de 2e deelnemer uit hetzelfde bedrijf.



SOFT – EN GENERAL SKILLS

- **Leiderschap**
- **Coachen van medewerkers**
- **Project management**
- **Robotic Proces Automation (RPA) voor inkoop, supply chain & logistiek**
- **Data management (GDPR): Understanding privacy from purchase to pay**
- **Roedeltalk**

INDIVIDUELE COACHING NA JOUW OPLEIDING

Na een opleiding bij supply Chain Masters is er de mogelijkheid om tegen een laagdrempelige prijs in een coachingprogramma te stappen. Dit programma laat cursisten toe om via individuele coachingsgesprekken de theorie te toetsen aan de praktijk.

Onze coaches zijn ervaren (+15 jaar) professionals die vanuit hun jarenlange ervaring binnen de end-to-end supply chain cursisten helpen om de juiste vragen te stellen op een confidentiële manier en zo steeds het best mogelijke resultaat te behalen voor zichzelf en de bedrijven die ze vertegenwoordigen.



Leiderschap

Leiding geven doe je sneller dan je denkt. Denk aan het team dat je voorzigt, de student die je begeleidt of misschien rapporteer er voor het eerst een medewerker of team aan jou? Dan is deze opleiding iets voor jou.



NIEUW

Doelgroep

Dit programma richt zich tot professionals uit om het even welke sector maar de voorbeelden en oefeningen komen uit de brede wereld van inkoop en supply chain.

Praktisch



• 07/01/2025



BluePoint Antwerpen



1 dag van 09.00u tot 17.00u
Onthaal vanaf 08.30u



Leden PSCM: € 525 (excl.21% BTW)
Niet-leden: € 625 (excl. 21% BTW)
Prijzen inclusief: documentatie en lunch.

10% Korting op deze opleiding indien je **10% Korting** vanaf de 2e deelnemer uit hetzelfde bedrijf.

10% Korting voor wie zich ingeschreven heeft voor een volledige cyclus tactisch inkopen, strategisch inkopen of inkoopmanagement.

Kortingen zijn niet cumuleerbaar.

Programma

Introductie

- Wat is leiderschap?
- Is er een verschil tussen leiding geven en coachen?

De skillset die een leider nodig heeft

- Een visie en een missie bepalen
- Situationeel leiderschap toepassen
- Delegeren
- Motiveren/inspireren
- Een verhaal opbouwen en brengen
- Objectieven stellen
- Beslissingen nemen
- Feedback geven
- ...

Cases en oefeningen

Deze cursus is heel praktisch opgebouwd en geeft vele concrete tips en tricks. Er is tijd voor overleg, (eigen) cases en na de cursus kan je onmiddellijk toepassen wat geleerd werd.

Leerdoelen

Na het volgen van deze training:

- Begrijp je wat leidinggeven is en wat jouw stijl is
- Zal je concrete zaken vanaf dag 1 kunnen toepassen zodat je heel concreet kan zien wat voor jou werkt en wat niet
- Zal je je zekerder voelen als leidinggevende

Deze cursus en de cursus Coachen van medewerkers zijn heel goed samen te volgen. Beide skills versterken elkaar.



Coachen van medewerkers

Coachen naar doelen toe is een skill, een techniek die iedereen kan leren en die je vooral moet oefenen. Maar wat is coachen eigenlijk, nu dat woord te pas en te onpas gebruikt wordt?



NIEUW

Doelgroep

Voor iedereen die bereid is om anderen doelen te helpen halen. Dat kan een collega zijn, een medewerker, een team,...

Praktisch



• 09/01/2025



BluePoint Antwerpen



1 dag van 09.00u tot 17.00u
Onthaal vanaf 08.30u



Leden PSCM: € 525 (excl. 21% BTW)
Niet-leden: € 625 (excl. 21% BTW)
Prijzen inclusief: documentatie en lunch.

10% Korting vanaf de 2e deelnemer uit hetzelfde bedrijf.

10% Korting voor wie zich ingeschreven heeft voor een volledige cyclus tactisch inkopen, strategisch inkopen of inkoopmanagement.

Kortingen zijn niet cumuleerbaar.

Programma

Introductie

- Wat is coachen? Wat is het niet en wat is het verschil met leiderschap?
- Iedereen coach?

Coachen is een techniek

- Klimaat nodig om te coachen
- GROW model
- Waarom is bepalen van doelen zo moeilijk?
- De juiste vraag op het juiste moment
- De spiegel

Cases en oefeningen

Deze cursus is heel praktisch opgebouwd en geeft vele concrete tips en tricks. Er is tijd voor overleg, en er zal al heel wat geoefend worden. Na de cursus kan je onmiddellijk toepassen wat geleerd werd.

Leerdoelen

Na het volgen van deze training:

- Begrijp je wat coachen is en zal je kunnen bepalen welke momenten coachingsmomenten kunnen zijn
- Zal je concrete zaken vanaf dag 1 kunnen toepassen en een coachende mindset krijgen
- Zal je op een heel andere manier naar coachen kijken

Deze cursus en de cursus Leiderschap zijn heel goed samen te volgen. Beide skills versterken elkaar.



Project management

Projecten zijn initiatieven die binnen een specifieke tijdspanne, leiden tot een bepaald resultaat, product of dienst.

Velen onder ons, professionals in het brede supply chain domein, krijgen vroeg of laat te maken met projecten; soms als betrokkene, soms als projectleider.

In deze opleiding krijg je inzicht in de bouwstenen van goed projectmanagement en worden deze verder uitgediept. Tools en templates worden uitgereikt om jou te helpen je volgende project succesvol te (bege-)leiden en ervoor te zorgen dat de objectieven kwalitatief opgeleverd worden, binnen budget, binnen voorziene timing. Doorheen de dag, wordt een rode-draad case gebruikt om theorie onmiddellijk om te zetten in de praktijk.



NIEUW

Doelgroep

Dit programma richt zich tot professionals in het brede supply chain domein die betrokken worden in projecten of zelf projecten gaan leiden. Of het nu gaat over optimaliseren van voorraad, reorganiseren van transportstromen, een inkoop-verbetertraject leiden, deze opleiding biedt generieke houvast en structuur die op elk van deze situaties toegepast kan worden.

Praktisch



• 16/01/2025



BluePoint Antwerpen



1 dag van 09.00u tot 17.00u
Onthaal vanaf 08.30u



Leden PSCM: € 525 (excl. 21% BTW)
Niet-leden: € 625 (excl. 21% BTW)
Prijzen inclusief: documentatie en lunch.

10% Korting vanaf de 2e deelnemer uit hetzelfde bedrijf.

10% Korting voor wie zich ingeschreven heeft voor een volledige cyclus tactisch inkopen, strategisch inkopen of inkoopmanagement.

Kortingen zijn niet cumuleerbaar.

Programma

Introductie

- Wat is project management
- Bouwstenen van goed projectmanagement

De bouwstenen in detail

- Project scope beschrijven en bewaken
- Een project planning maken en het kritisch pad bewaken
- Een project budget maken en bewaken
- Rapporteren over de objectieven van je project
- Project risico in kaart brengen en beheren
- Project stakeholder management
- De rol van een project beheerstructuur (governance) en hoe deze op te zetten
- Waar alles samenkomt: project status rapporteren
- Communicatie als onderdeel van het project om verandering te faciliteren

Case

Een rode-draad case leidt je praktisch doorheen de verschillende stadia van projectmanagement. Vertrekkend vanuit een real-life situatie, ga je aan de slag met de aanpak en tools die je in de cursus gezien hebt.

Leerdoelen

Na het volgen van deze training:

- Begrijp je wat de belangrijkste bouwstenen van goed project management zijn
- Heb je een aanpak en tools in handen die jou helpen om je project te structureren. Je krijgt hierdoor beter vat op scope, planning, budget, risico, stakeholder management, beheerstructuur, rapportering



Robotic Proces Automation (RPA) voor inkoop, supply chain & logistiek

Iedereen kent wel een situatie waarbij collega's dag in dag uit dezelfde manuele handelingen uitvoeren op een computer. Denk maar aan het verwerken van facturen, het ingeven van orders of het beheren van masterdata. Dit is precies waar Robotic Process Automation (RPA) een meerwaarde kan leveren. Wanneer software robots deze handelingen overnemen, kunnen werknemers zich focussen op wat écht telt: waarde toevoegen voor de klanten. Binnen inkoop, supply chain & logistiek kent deze softwaretechnologie bijzonder veel toepassingen. Geen wonder dat RPA al enkele jaren het snelst groeiende software segment ter wereld is.



Gemiddelde score

8/10

Doelgroep

Deze opleiding is een introductie tot RPA, waarbij er geen specifieke voorkennis vereist is. Gezien de brede toepasbaarheid van deze softwaretechnologie, kunnen deelnemers uit verschillende afdelingen komen binnen bedrijven, zoals Inkoop, Logistiek, Operations, Finance, etc. RPA is zowel voor grote organisaties als voor KMO's van toepassing.

Praktisch



• 23/01/2025



BluePoint Antwerpen



1 Dag van 09.00u tot 17.00u
Onthaal vanaf 08.30u



Leden PSCM: € 525 (excl. 21% BTW)
Niet-leden: € 625 (excl. 21% BTW)
Prijzen inclusief: documentatie en lunch.

10% Korting vanaf de 2e deelnemer uit hetzelfde bedrijf.

10% Korting voor wie zich ingeschreven heeft voor een volledige cyclus tactisch inkopen, strategisch inkopen of inkoopmanagement.

Kortingen zijn niet cumuleerbaar.

Programma

Deze praktijkgerichte opleiding geeft je een pragmatisch en realistisch beeld van de mogelijkheden van Robotic Process Automation. Dit is dus de ideale voorbereiding om te ontdekken welke meerwaarde RPA kan hebben voor jouw bedrijf en hoe je er praktisch mee aan de slag kan.

Deel 1: Business sessie (voormiddag)

- Algemene inleiding op RPA aan de hand van praktijkvoorbeelden en demo's
- Wat zijn de belangrijkste softwareoplossingen voor RPA?
- Wat zijn de voornaamste toepassingsgebieden van RPA?
- Hoe evolueert de RPA-markt?
- Brainstormen over mogelijke RPA-toepassingen in je organisatie/afdeling
- Prioriteren van toepassingen
- Identifieren van de meest beloftevolle cases als pilot

Deel 2: Hands on sessie "Build your own robot" (namiddag)

- Maak kennis met een gratis RPA-ontwikkeltool (UiPath Community Edition)
- Je werkt enkele oefeningen uit onder begeleiding van de Robonext-experts
- Je krijgt voeling met RPA-tools door zelf eenvoudige robots te creëren
- Je krijgt zicht op de belangrijkste mogelijkheden en functionaliteiten van RPA tools



Data Management (GDPR): Understanding privacy from purchase to pay

Learn to understand privacy terms & requirements, identify & mitigate privacy risks in the purchase process and know when to contact a privacy expert.



NIEUW

Doelgroep

This training is aimed at experienced purchasers like Procurement Officers, Procurement Managers, Purchase Officers, Category Buyers etc, who understand the basics of purchase to pay and are involved in contracts with medium to significant complexity.

Praktisch



• 30/01/2025



BluePoint Antwerpen



1 Dag van 09.00u tot 17.00u
Onthaal vanaf 08.30u



Leden PSCM: € 525 (excl. 21% BTW)
Niet-leden: € 625 (excl. 21% BTW)
Prijzen inclusief: documentatie en lunch.

10% Korting vanaf de 2e deelnemer uit hetzelfde bedrijf.

10% Korting voor wie zich ingeschreven heeft voor een volledige cyclus tactisch inkopen, strategisch inkopen of inkoopmanagement.

Kortingen zijn niet cumuleerbaar.

Programma

A closer look at privacy in purchase to pay steps:

- Privacy terminology and definitions
- Moments that create risk for your organization
- Key actions to take
- Your tasks as purchaser

Leerdoelen:

- Understand privacy terms and requirements from purchase perspective
- Identifying and mitigating privacy risks in purchase process
- Know when to contact a privacy expert

Please note that this training is given in English .



Roedeltalk

Waarom bereiken sommige mensen sneller en efficiënter hun doelen en verkrijgen ze meer medewerking tijdens onderhandelingen? Hoe kan je de impact van je woorden vergroten? Bij "Roedeltalk" ontdek je praktische tips en tricks om sneller tot je doelen te komen. We identificeren veelvoorkomende communicatiefouten en laten zien hoe je die kan vermijden. Wil je leren hoe je een sterk team opbouwt waarin iedereen graag met innovatieve ideeën komt? Wil je via een consistente boodschap ("one voice") communiceren en zo de groei van je organisatie bevorderen? Wil je als manager beter taken kunnen delegeren, conflicten effectief aanpakken en je teamleden motiveren om hun volle potentieel te bereiken? Bij "Roedeltalk" krijg je de kans om deze nieuwe technieken direct in de praktijk te brengen in een realistische setting.



NIEUW

Doelgroep

Deze workshop richt zich tot professionals uit zowel inkoop als het brede Supply Chain domein die de efficiëntie van hun communicatie willen verbeteren. Of het nu gaat over het vlotter bereiken van je doelen tijdens onderhandelingen, meer impact te hebben op je team of je impact van woorden te vergroten in een persoonlijk of professioneel gesprek, deze workshop biedt een model en structuur die op elk van deze situaties toegepast kan worden.

Praktisch



Contacteer PSCM voor jouw sessie!



1 Dag



Leden PSCM: € 425 (excl. 21% BTW)
Niet-leden: € 510 (excl. 21% BTW)

10% Korting vanaf de 2e deelnemer uit hetzelfde bedrijf.

*prijs per deelnemer voor groepen van 20 personen. Deelnemen met een kleinere groep?

Programma

Hoe kan topsport inkoop en supply chain professionals uitdagen? Nadat Sandy, inkoop professional, in contact kwam met Stefan, wereldkampioen sledehonden, ontdekten ze beiden dat er meer gelijkenissen zijn dan we op het eerste zicht zouden denken. In deze workshop gaan we dieper in op communicatie. We starten met een korte introductie waarbij de deelnemers hun eigen moeilijkheden met communicatie analyseren. Vervolgens wordt een theoretisch model uitgelegd, waarbij we de deelnemers begeleiden om dit te vertalen naar hun eigen omgeving, naar eenieders eigen uitdagingen. Tot slot, wordt iedereen uitgenodigd om dit toe te passen bij praktische outdoor oefeningen met hun eigen roedel en tussen echte wereldkampioenen.

We leren en ondervinden de kracht van een goede voorbereiding doorheen de oefeningen alsook onze eigen mogelijkheden bij volledige focus.

Met een gevoel van een echte wereldkampioen gaat iedereen naar huis, want elke deelnemer staat dan gegarandeerd een stapje dichterbij zijn persoonlijk succes!

Over de docenten:

Sandy Buckinx is een doorwinterde procurement specialist, gastdocent en coach met ervaring in zowel binnen- als buitenland. Ze heeft haar expertise al toegepast in meer dan 30 bedrijven. Hierdoor begrijpt ze als geen ander welke vaardigheden essentieel zijn voor succes binnen een organisatie. Eén van die cruciale vaardigheden is effectieve communicatie die Sandy naadloos kan vertalen vanuit theoretische concepten naar een verstaanbare uitleg.

Stefan Goris werd in 2014 wereldkampioen sledehondenrennen. Een sport waar leiderschap, communicatie en teamwork centraal staan. Hij geeft gastlezingen, schreef een boek over natuurlijk leidinggeven en organiseert workshops en teambuildings. Hij verzilvert zijn inzichten vanuit de topsport om teams dichterbij elkaar te brengen en vakkundige uitleg om te zetten in praktische oefeningen. Hierdoor kunnen teams, net als een goed samenwerkende roedel, hun doel makkelijker bereiken.

Onze partners

connectingexpertise 

 **InQuest**
Inkoop & Supply Chain

 **DCwise**
We help you transform your warehouse

 **Port of
Antwerp
Bruges**

 delaware

 **PROGRESSIO**
DELIVERING VALUE THROUGH PEOPLE

Deloitte.


möbius
business consulting. profoundly different.

 **Europal**
PACKAGING

 **SPOT BUY CENTER**

 **KPMG**

Unite 

FORUM 
ADVOCATEN

 **WTP**
BUYNAMICS

Algemene voorwaarden SCM/VIB Opleidingen, activiteiten, lidmaatschap & Events

1. Ter bevestiging van de inschrijving/ aanvraag ontvangt de deelnemer/cursist/ aanvrager een factuur.
2. Correcte facturatiegegevens moeten duidelijk vermeld worden bij het invullen van het inschrijvings-/ aanvraagformulier.
3. Als er op de factuur moet verwezen worden naar een bestelbon/PO-nummer dan moet dit duidelijk vermeld worden bij inschrijving.
4. Als er correcties dienen te gebeuren op gemaakte facturen, wegens foute gegevens in de bestelbon/PO of bij inschrijving dan wordt er een administratieve kost aangerekend van 35 euro per nieuwe factuur of credit nota. De vervaldatum van de eerst opgemaakte factuur blijft geldig voor de uitvoering van de betaling en de toepassing van artikel 13 van deze voorwaarden.
5. Kortingen voor meerdere deelnemers per bedrijf zijn enkel van toepassing op inschrijvingen voor dezelfde opleiding/ activiteit/ event op dezelfde datum in 1 opleidingsjaar, tenzij anders overeengekomen en vastgelegd in een schriftelijke overeenkomst.
6. Kortingen worden toegekend op de deelnameprijs exclusief BTW.
7. De facturen van SCM/ VIB zijn te betalen op 30 dagen na factuurdatum.
8. De betaling van de factuur kan gebeuren: voor opleidingen, activiteiten & events via overschrijving op naam van **VIB Opleiding & Informatie NV** – BE0449.085.749 – Filip Williotstraat 9 – 2600 Berchem of met ondernemingssteun via de KMO-portefeuille. Een lidmaatschap wordt gefactureerd vanuit **Supply Chain Masters VZW** – BE0421.783.813 – Filip Williotstraat 9 – 2600 Berchem en kan enkel via overschrijving betaald worden.
9. Wie verhinderd is kan zich kosteloos laten vervangen door een collega voor opleidingen, activiteiten & events.
10. U kunt schriftelijk annuleren tot uiterlijk 2 weken voor de opleiding/module of activiteit, mits betaling van 95 euro administratiekosten.
Voor events kan dit bedrag hoger of lager liggen afhankelijk van de kostprijs van SCM/ VIB. Bij latere annuleringen wordt de volledige deelnameprijs in rekening gebracht. (Bij modulaire opleidingen wordt enkel de volledige deelnameprijs van de eerstvolgende module aangerekend).
11. Bij annuleren door een COVID-19 besmetting of hoog risico contact vanaf 2 weken voor aanvang van de opleiding/module of activiteit zullen wij uw deelname verplaatsen naar de eerstvolgende zelfde opleiding/ module of activiteit mits aanrekening van de catering kost mocht die niet meer te annuleren zijn. Bij een event zal de volledige deelnameprijs aangerekend worden indien de deelnemer zich niet kan laten vervangen door een collega.

In onderling overleg zal altijd naar de beste oplossing gekeken worden.
12. De facturen van SCM/ VIB worden door de klant als definitief aangenomen, als zij niet binnen de 8 dagen na ontvangst via gemotiveerd aangetekend schrijven worden betwist.
13. In geval van niet-betaling binnen de 30 dagen na vervalddag zal van rechtswege, en zonder voorafgaande ingebrekestelling, een interest verschuldigd zijn van 10% op jaarbasis. Bovendien zal bij niet betaling binnen de 45 dagen na vervalddag een forfaitaire schadevergoeding worden aangerekend, na schriftelijke ingebrekestelling, ten bedrage van 15% op de verschuldigde bedragen, met een minimum van 150 euro.
14. Een lidmaatschap bij SCM wordt automatisch verlengd. Bij een verlenging wordt het lidmaatschap bedrag van het voorbije jaar (rekening houdend met mogelijke meerprijs door wijzigingen in prijs lidmaatschap/ grootte van de onderneming die lid is) opnieuw in rekening gebracht voor het nieuwe jaar. Uiterste datum van verzet tegen automatische verlenging is 1 maand voor de vernieuwing van het lidmaatschap (factuurdatum + 1jaar van vorige lidmaatschap factuur) via mail op info@supplychainmasters.be .
15. Op de overeenkomst tussen SCM/VIB en de klant is het Belgisch recht van toepassing. Enkel de Rechtbanken van Antwerpen zijn bevoegd voor geschillen die voortvloeien uit het niet nakomen van deze overeenkomst.
16. De contactgegevens van iedereen die inschrijft voor een opleiding, activiteit, event, lidmaatschap worden opgeslagen in onze CRM databank. Deze gegevens worden gebruikt voor het versturen van informatie over de activiteiten en opleidingen van SCM/ VIB.
De gegevens worden niet ter beschikking gesteld van derden tenzij nodig voor het vlot verloop van een deelname aan een bepaalde opleiding/ activiteit/ event. Meer informatie over hoe SCM/ VIB met uw gegevens omgaat is terug te vinden in onze privacy policy te verkrijgen via info@supplychainmasters.be of op onze website te consulteren.
17. SCM/ VIB is erkend opleidingsverstrekker voor de **KMO-portefeuille** – erkenningsnummer DV.0105467. Met deze ondernemingssteun kunt u als KMO beroep doen op volgende steun voor onze opleidingen:

Voor kleine bedrijven is het steunpercentage 30% met een plafond van 7.500 euro

Voor middelgrote bedrijven is het steunpercentage 20% met een plafond van 7.500 euro

Opgelet: onze events komen niet in aanmerking voor steun via de KMO-portefeuille. Meer informatie vindt u op www.kmo-portefeuille.be. Het is de verantwoordelijkheid van de klant zelf om tijdig een dossier aan te vragen bij de KMO-portefeuille. De kosten voor catering en BTW moeten rechtstreeks aan SCM/ VIB betaald worden. Bij laattijdige aanvraag moet de volledige factuur rechtstreeks aan SCM/ VIB betaald worden.

Welkom bij Papyrus

Met Papyrus heeft u één enkele en handige bron voor een breed scala aan eigen merken en verschillende producten van onze vele leveranciers.

Of u nu werkzaam bent bij een drukkerij of u werkt in de reclamebranche, wij bieden een compleet assortiment (on)gestreken fijn papier, grafisch karton, creatief papier en enveloppen, digitaal papier en andere specialiteiten.

Papyrus beschikt tevens over een breed assortiment kantoorpapier dat voldoet aan praktisch iedere zakelijke behoefte. Voor de publieke sector, facilitaire dienstverleningsbedrijven en de verwerkingsindustrie bieden wij ook een steeds groter wordend assortiment verpakkingenproducten en facilitaire benodigdheden aan.



Creative papieren



Grafische papieren



Kantoorpapier



Facility



Grafisch karton



Zelfklevend



Enveloppen



Viscom

PAPYRUS



Smarter ways for better days



Procurement & SupplyChain Masters
Strong in connecting minds

